

REFERAT Social- og Sundhedsudvalget d. 13-01-2026

Mødedato Tirsdag d. 13. januar 2026 kl. 08:30

Mødested Mødelokale 187

Indholdsfortegnelse

Valg af formand og næstformand i perioden 2026-2029 - Social- og Sundhedsudvalget.....	3
Introduktion til Social- og Sundhedsområdet.....	4
Ældretilsyn.....	5
Dialogmøder på plejecentrene 2025.....	6
Etablering af Sagsoplysningsteam.....	8
Orientering om status på DGI Partnerskab seniorindsats.....	10
Udviklingsplan Center for Handicap.....	11
KL-konferencer i 2026.....	12
Borgerinddragelse i budgetproces 2027-2030.....	13
Venteliste pleje- og ældreboliger.....	14
Orientering.....	15
Lukket: Meddelelser.....	16
Sundhedsstruktureformen.....	17
Lukket: Plejecentre.....	20
Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol.....	21

Punkt 1: Valg af formand og næstformand i perioden 2026-2029 - Social- og Sundhedsudvalget

00.22.04-A30-2-24

Sagsfremstilling

YBJ - SOU

Jf. Styrelseslovens § 22 vælger udvalget sin formand og evt. næstformand.

Byrådet har på sit konstituerende møde den 1. december 2025 i enighed udpeget medlemmer til Social- og Sundhedsudvalget tillige med at have opfordret udvalget til at vælge Jens Kristian Hedegaard som formand og Lene Dybdal som næstformand for udvalget.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Jens Kristian Hedegaard vælges til formand og at
- Lene Dybdal vælges til næstformand.

Beslutning

Godkendt som indstillet

Punkt 2: Introduktion til Social- og Sundhedsområdet

81.39.00-G00-8-25

Sagsfremstilling

YBJ/KRL - SOU

Der gives en kort indledende introduktion til udvalgets områder..

Indstilling

Det indstilles, at:

- udvalget orienteres

Beslutning

Orientering givet. Oplægget er vedlagt som bilag.

Bilag

Oplæg til introduktion - Social- og Sundhedsudvalget - udvalgsrådet d. 13. januar 2026 - PP

Punkt 3: Ældretilsyn

29.09.15-G01-1-25

Sagsfremstilling

YBJ/RtP - SOU

Som led i Ældrereformen har regeringen indført et nyt nationalt Ældretilsyn, der skal understøtte kvalitet, tryghed og åbenhed i indsatsen for ældre borgere. Ældretilsynet erstatter det tidligere kommunale tilsyn og får en styrket rolle i forhold til både faglig kvalitet og borgerinddragelse. Formålet med Ældretilsynet er at sikre en mere ensartet og gennemsigtig kvalitetskontrol på tværs af landet. Tilsynet skal blandt andet bidrage til læring og udvikling på plejeområdet, og understøtte arbejdet med at skabe en værdig ældrepleje.

Ældretilsynet vurderer kommunerne ud fra tre bærende værdier:

- Den ældres selvbestemmelse
- Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
- Tæt samspil med pårørende og civilsamfundet

samt 20 kvalitetsmarkører.

I Holstebro Kommune varetages tilsynet af Ældretilsyn Nord (Hjørring Kommune) ca. hvert 5. år. Kommunerne er forpligtede til at udføre personrettede tilsyn/systematisk opfølgning i den mellemliggende periode.

Holstebro Kommune vil udføre tilsyn/systematisk opfølgning i den mellemliggende periode. Formålet er at kvalitetssikre helhedsplejen, implementeringen af Ældreloven samt opfyldelse af kerneopgaven til borgerens bedste. Hvis der kommer en konkret klage på den personrettede hjælp, vil Holstebro Kommune udføre et personrettet tilsyn ved den konkrete plejeenhed. Samtidig arbejdes der i det daglige med borgerkonferencer, triagering (sundhedsfaglig metode til at vurdere borgernes sundhedstilstand) og opfølgning på borgerens hjælp.

I perioden mellem Ældretilsynene arbejdes der ud fra et internt auditmateriale, der tager udgangspunkt i målepunkter fra skabelonen for Ældretilsyn. Dette gøres for at sikre læring og evt. tilretning i den mellemliggende periode.

Sundheds- og Ældrechef Rikke Te Pas vil på mødet præsentere skabelonen for det interne audit materiale.

Indstilling

Det indstilles, at:

- orientering gives

Beslutning

Orientering givet.

Punkt 4: Dialogmøder på plejecentrene 2025

27.42.00-G01-3-25

Sagsfremstilling

YBJ/RtP - SOU

Social og Sundhedsudvalget bliver årligt præsenteret for et sammendrag af de dialogmøder, der afholdes på de enkelte plejecentre i Holstebro Kommune.

Dialogmøderne afholdes, da Lov om Social Service kapitel 5 - § 16 fastslår følgende:

- Kommunalbestyrelsen skal sørge for, at brugere af tilbud efter denne lov får mulighed for at få indflydelse på tilrettelæggelsen og udnyttelsen af tilbuddene. Kommunalbestyrelsen fastsætter skriftlige retningslinjer for brugerindflydelsen.
- Kommunalbestyrelsen kan nedsætte et eller flere råd, der rådgiver kommunen vedrørende tilrettelæggelse af indsatsen efter denne lov. Kommunalbestyrelsen fastsætter rammerne for og omfanget af rådernes opgaver.

Derudover fastslår Ældrelovens kapitel 1 - § 1 stk. 2 følgende:

Med denne lov tilsigtes særlig at understøtte følgende:

- 1) Den ældres selvbestemmelse
- 2) Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
- 3) Et tæt sammenspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund

På alle kommunale plejecentre er der nedsat bestyrelser, mens der er bruger-pårørenderåd på de to selvejede plejecentre, Vinderup Plejehjem og Thorshøj Plejecenter. På Holstebro-Alstrup Fripnejehjem er der en bestyrelse. Holstebro-Alstrup Fripnejehjem afholder ikke et årligt dialogmøde, men individuelle bruger/pårørende møder minimum en gang årligt. Dog har der i 2025 været afholdt to pårørendemøder.

Både bestyrelser og bruger-pårørenderåd har et medansvar for at fremme det gode samarbejde mellem beboere, personale og pårørende, herunder at bidrage til gennemførelse af et årligt dialogmøde med beboere og pårørende. På dialogmøderne drøftes eksempelvis dagligdagen på det enkelte plejecenter, samt ønsker til nuværende og fremtidige indsatser.

Til dialogmøderne er alle pårørende og beboere velkomne til at deltage. Der udsendes invitation og efter dialogmødet udarbejdes et referat.

I 2025 har nedenstående plejecentre indsendt referat:

- Plejecenter Mellemtoft
- Plejecenter Parkvænget
- Plejecenter Beringshaven
- Plejecenter Bakkebo
- Sevel Alderdomshjem
- Krohaven
- Center Vest
- Ulfborg Aktiv Center
- Vinderup Plejehjem
- Thorshøj Plejecenter

Nedenstående emner har fyldt på dagsordenerne og i drøftelserne:

- Beboernes hverdag og trivsel
- Valg til bestyrelser
- Demens
- Krise og prepping
- Beboeraktiviteter
- Kost og ernæring

På tværs af Center for Plejecentre er der i 2025 arbejdet med ovenstående emner på forskellig vis, hvilket udfoldes nedenfor gennem en beskrivelse af både igangværende indsatser og planlagte indsatser for det kommende år.

Beboernes hverdag og trivsel har fyldt på dagsordenerne og her har der blandt andet været drøftelser af, hvad beboere og pårørende ønsker mere af i hverdagen for at øge trivslen herunder forskellige aktiviteter. Beboernes hverdag og trivsel imødekommes blandt andet også gennem implementering af projektet *Den gode indflytning*. Projektet er implementeret i 2025 samt et omdrejningspunkt og tema som plejecentrene arbejder med fremadrettet. Derudover er de kommunale plejecentre i proces med at forberede sig på implementering af helhedspleje som følge af ældreloven. I den forbindelse vil medarbejderne i plejeboligerne modtage kompetenceudvikling, via KLs kompetenceforløb i samarbejde med sosu-skolen. Kompetenceudviklingsforløbet påbegyndes i foråret 2026.

Der har været afholdt valg til bestyrelserne på de kommunale plejecentre, og bestyrelserne konstituerer sig i starten af det nye år, hvor der også afholdes bestyrelseskurser med henblik på at sikre, at bestyrelserne kommer godt fra start. For at sætte større fokus på demens er der i Sundhed og Ældre 2025 nedsat en arbejdsgruppe for demensindsatsen, hvis overordnede formål er, at sikre implementering og forankring af demensstrategien. Arbejdsgruppen har igangsat indsatser i 2025 og planlagt indsatser i 2026 herunder en kortlægning af demensområdet, nedbringelse af brugen af antipsykotisk medicin samt benzodiazepiner til borgere med demens samt undervisning til medarbejderne i nænsom nødværge. Krise og prepping har været en del af dialogerne, hvor alle kommunale plejecentre har indkøbt fornødenheder, så de kan klare sig i tre dage, som er anbefalingerne for nuværende. Tiltaget er blevet taget godt imod af både beboere og pårørende, da det skaber tryk og forudsigelighed. Alle pårørende er opfordret til, at hjælpe med enkelte ting til beboerne f.eks. et ekstra varmt tæppe, hjemmesko, powerbank til mobil og en batteridrevet lampe samt eventuelt en radio. Beboeraktiviteterne tager udgangspunkt i beboernes behov og de muligheder der er gennem samarbejdet med venneforeningerne og de frivillige. Hertil kommer en øget tendens til at aktiviteterne gøres mere nærværende for mindre grupper af beboere af hensyn til beboernes ressourcer. Herunder er plejecentrene meget opmærksomme på forventningsafstemning og samarbejde med pårørende omkring den enkelte beboer og vedkommendes behov og ønsker for aktiviteter. Kost og ernæring har været et gennemgående tema til dialogmøderne, hvor der har været fokus på at viderebringe beboernes ønsker til Det Gode Køkken, med henblik på, at få ønskerne indarbejdet i madplanerne. Derudover har der i 2025 været en videreudvikling af det ernæringsfagligenetværk bestående af både ernæringsassistenter og sundhedsfagligemedarbejdere. Referaterne er vedlagt til orientering.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Social- og Sundhedsudvalget orienteres
- Social- og Sundhedsudvalget godkender, at referaterne fra dialogmøderne 2025 sendes til orientering i Seniorrådet.

Beslutning

Orientering givet og godkendt som indstillet.

Bilag

Samlede referater

Punkt 5: Etablering af Sagsoplysningsteam

27.36.20-A00-1-25

Sagsfremstilling

YBJ/RtP - SOU

Til Social- og sundhedsudvalgets orientering præsenterer forvaltningen et oplæg om etablering af et Sagsoplysningsteam med forankring i Myndighed Hjemmehjælp og Bolig.

Baggrund

Der ønskes oprettet et Sagsoplysningsteam med forankring i Myndighed Hjemmehjælp og Bolig på baggrund af:

- Et ønske om at styrke den forebyggende og rehabiliterende tilgang til borgerne
- Et ønske om bedre sagsoplysning før endelig afgørelse
- Ankestyrelsens efterspørgsel på konkrete, faglige afprøvninger i klagesager

Med et Sagsoplysningsteam kan borgere, der søger hjemmehjælp for første gang, tilbydes et forløb, hvor der gives råd, vejledning og afprøves aktiviteter sammen med borgeren. På den måde opnås et konkret billede af borgerens faktiske formåen og mulighed for at forblive selvhjulpne i daglige aktiviteter. Oplysningerne giver bedre forudsætninger for, at Myndighed - Hjemmehjælp og Bolig kan træffe præcise afgørelser.

Formål med sagsoplysningsteam

- At understøtte borgernes muligheder for at forblive selvhjulpne så længe som muligt
 - Herunder understøttelse af borgernes livskvalitet og selvbestemmelse
- At sikre tilstrækkelig sagsoplysning gennem afdækning af borgerens behov for støtte og hjælp forud for individuel og konkret afgørelse og evt. bevilling af hjælp

Målgruppe for forløb i sagsoplysningsteam

- Borgere, der ansøger om hjælp og støtte til enkelte indsatser omkring personlig pleje og/eller praktisk hjælp
- Borgere, der som udgangspunkt har været selvhjulpne forud for ansøgningstidspunktet
- Borgere, der har potentiale til at kunne forblive selvhjulpne gennem råd, vejledning og øvelse

Listen er ikke udtømmende. Enkelte indsatser kunne f.eks. være rengøring, mindre sundhedsfaglige indsatser, som dosering af piller eller støttestrømper, bad, opvask, tøjvask, udbæring af affald, enkeltdele omkring personlig pleje. Typisk ikke daglig hjælp og kun hjælp i dagtiden på hverdage.

Der kan være borgere, som grundet midlertidige restriktioner eller kognitive udfordringer ikke vurderes at være i målgruppen for et forløb i Sagsoplysningsteamet.

Datagrundlag

Aktuelt modtager ca. 1.700 borgere i Holstebro Kommune hjælp og støtte fra hjemmeplejen. Heraf modtager ca. 610 borgere enkelte indsatser og dermed ikke daglig hjælp og støtte. Langt størstedelen af denne gruppe (ca. 580 borgere svarende til 95 %) får hjælp til rengøring. De modtager i gennemsnit 20,8 minutters støtte om ugen. Disse borgere klarer sig således generelt selv i det daglige, men har behov for støtte til enkelte opgaver.

Med Ældreloven og de nye Pleje- og omsorgsforløb vil borgere med enkelte indsatser og uden behov for daglig hjælp som udgangspunkt blive placeret i Pleje- og omsorgsforløb 1. De vil placere sig i den lette ende af gruppen af borgere med Pleje- og omsorgsforløb 1. Ved at lade et Sagsoplysningsteam afdække borgerens behov inden bevilling, kan vi sikre et bedre grundlag for afgørelser og understøtte borgerens selvstændighed gennem råd, vejledning og øvelse.

Erfaringer fra andre kommune viser, at 31 % af borgerne, som ikke modtager hjemmehjælp ved tidspunktet for ansøgning om hjælp, forbliver selvhjulpne og klarer sig uden hjælp efter et forløb ved rehabiliteringsterapeuter.

Vi modtager i Holstebro Kommune årligt ca. 600 ansøgninger om hjælp og støtte fra borgere, som indtil ansøgningstidspunktet har været selvhjulpne.

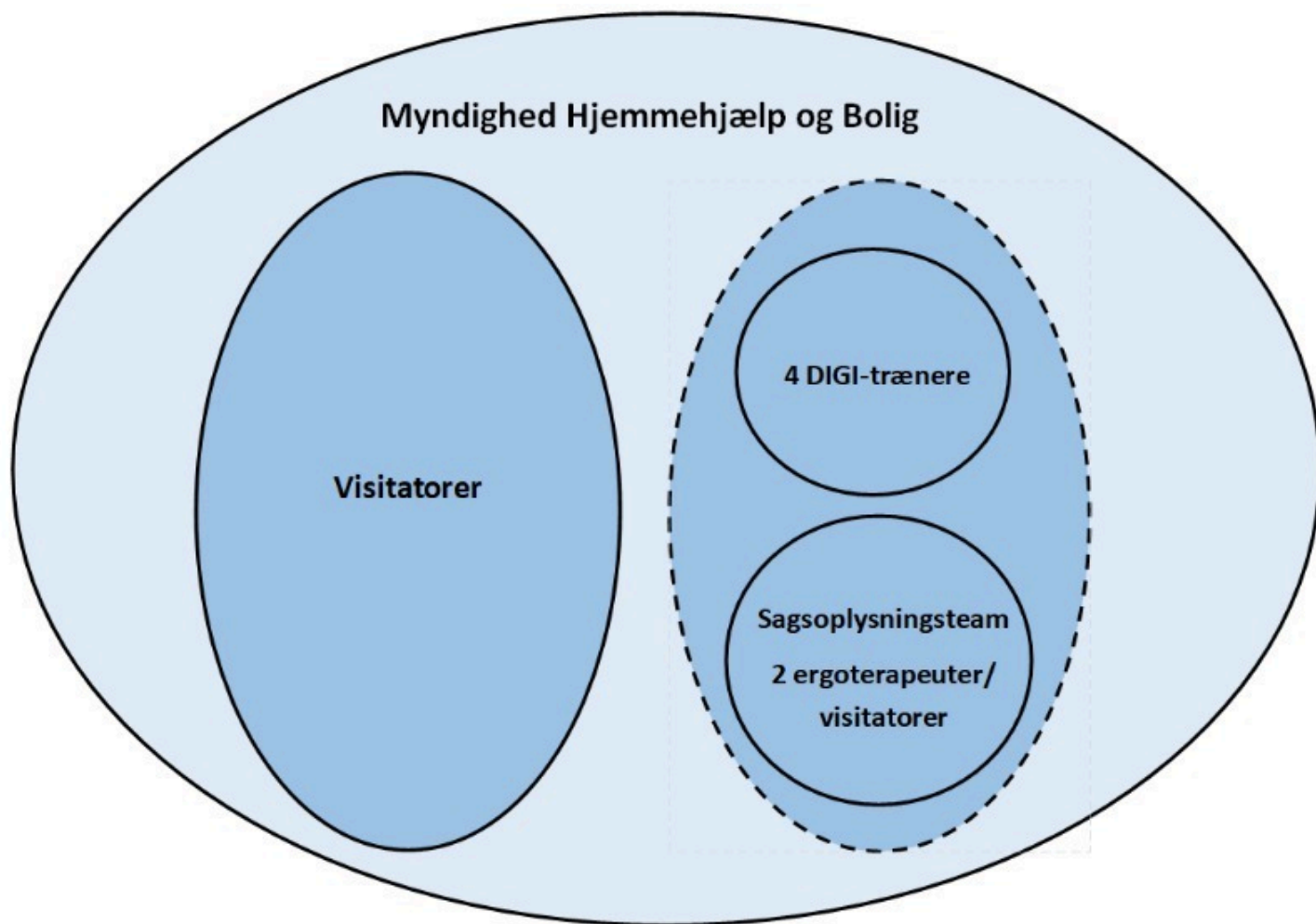
Heraf bevilliges 78 % af borgerne hjælp flere gange i døgnet i form af Pleje- og omsorgsforløb og modtager rehabiliteringsindsats gennem helhedsplejen i De Tværfaglige Teams.

22 % af borgerne ansøger om hjælp til enkelte opgaver ifm. personlig pleje og praktisk hjælp, og vil være i målgruppen for et forløb i Sagsoplysningsteamet.

Organisering

Sagsoplysningsteamet skal forankres i Myndighed Hjemmehjælp og Bolig. Dette for at kunne lave sagsoplysningen som en del af visitationsprocessen i relation til ansøgning om hjælp og støtte til personlig pleje og praktiske opgaver.

Der ses potentiale i, at Sagsoplysningsteamet organiseres med tæt tilknytning til indsatsen omkring DIGI-træning, som også er organiseret under Myndighed Hjemmehjælp og Bolig. Dette blandt andet for at understøtte DIGI-trænerne terapeutfagligt.



Ressourcer til teamet forventes at kunne findes via omorganisering i Myndighed Sundhed i forbindelse med implementeringen af Ældreloven

Indstilling

Det indstilles, at:

- udvalget orienteres

Beslutning

Orientering givet.

Punkt 6: Orientering om status på DGI Partnerskab seniorindsats

18.20.00-G01-1-25

Sagsfremstilling

SEK/LL/HM - SOU - KFU

Den 4. december 2023 godkendte Kultur- og Fritidsudvalget en ny partnerskabsaftale med DGI Vestjylland for periode 2024-2026. Den 2. december 2025 godkendte Social- og Sundhedsudvalget en udvidelse af partnerskabsaftalen til også at omfatte deres område. Aftalens formål er blandt andet at fremme medlemstal, idrætsudvikling i foreninger og udvalgte målgrupper.

Forvaltningerne på Social- og Sundheds- samt Kultur- og Fritidsområdet har i samarbejde med DGI Vestjylland arbejdet i en fælles retning indenfor målgruppen seniorer. Kultur - og Fritidsudvalget godkendte den 19. februar 2025 (punkt 3) og Social- og Sundhedsudvalget den 11. marts 2025 (punkt 2) tre konkrete initiativer i seniorindsatsen under overskrifterne:

- Fremtidens seniorer
- Idrætsaktiviteter og multisport til nye seniorer
- Brobygning fra kommunale forløb til foreninger

Begge forvaltninger og DGI Vestjylland har i løbet af 2025 arbejdet med de indsatser og vil her præsentere en status til orientering for det videre arbejde i 2026.

Fremtidens seniorer:

Holstebro Kommune og DGI Vestjylland iværksatte i foråret 2025 en undersøgelse af motionsvaner blandt seniorer i aldersgruppen 60-85 årige. Undersøgelsens formål var bl.a. at få lokal indsigt i seniorer og ældres fritidsaktiviteter så som idræts- og motionsvaner, frivillighed og fællesskab.

I efteråret 2025 blev resultaterne af undersøgelsen præsenteret for foreninger og andre aktører med interesse indenfor målgruppen. Tilbagemeldingerne fra aktører og foreninger har nu resulteret i, at foreninger og andre aktører inviteres til "Frivilligt forum" med fokus på frivillighed, samarbejde og kommunikation på tværs i slutningen af januar 2026.

Senere på foråret inviterer Holstebro Kommune og DGI Vestjylland i fællesskab kommunens seniorer ind til en inspirationsaften med omdrejningspunkt i et "Aktivt seniorliv i Holstebro Kommune". Aftenen vil indeholde foredrag, inspiration til hvilke fællesskaber man f.eks. kan være en del af både som deltager og som frivillig.

Efterfølgende vil Holstebro Kommune og DGI Vestjylland afholde tre brobygningsdage i Holstebro, Vinderup og Ulfborg, hvor borgerne kan komme og få sparring samt hjælp til at tage næste skridt mod et aktivt og indholdsrigt seniorliv.

Foruden ovenstående arbejder de to forvaltninger sammen med DGI Vestjylland om, om der kan laves et særskilt projekt for den gruppe af borgere, der i undersøgelsen gav udtryk for, at de ikke går til aktiviteter i deres hverdag.

Idrætsaktiviteter og multisport til nye seniorer:

DGI Vestjylland har i 2025 arbejdet med at starte floorball for seniorer i Vinderup. Tilbuddet blev afsluttet igen på grund af manglende tilslutning. I Nr. Felding er der startet et pickleball hold, som et nyt seniortilbud. I starten af januar 2026 vil Vinderup Gymnastikforening i samarbejde med Ældre Sagen forsøge at igangsætte initiativet "idræt om dagen", som et nyt idrætstilbud til seniorer.

Brobygning fra Kommunal forløb til foreninger:

Kultur og Fritid og DGI Vestjylland har deltaget på personalemøder på sundhedsområdet. Fokus var på frontpersonalets behov for indsigt omkring fritidsliv/tilbud for seniorer, for at kunne vejlede borgerne videre ud i idræts- og bevægelsestilbud. Derudover er der blevet arbejdet med, hvordan foreninger kan være velkomstforeninger for borgere, der har været i træningsforløb. Efterfølgende er der blevet udarbejdet et katalog med velkomstforeningernes tilbud, som i starten af januar 2026 vil blive præsenteret for medarbejderne i sundhedsområdet.

Indstilling

Det indstilles, at:

- udvalget orienteres

Beslutning

Orientering givet.

Punkt 7: Udviklingsplan Center for Handicap

27.00.00-G01-36-24

Sagsfremstilling

YBJ/THJ – SOU

Center for Handicap arbejder systematisk med en udviklingsplan, der skal styrke kvaliteten på en række centrale områder. Social og Sundhedsudvalget orienteres her om baggrund og indhold i planen.

I foråret 2025 gennemførte Socialtilsyn Midt et tilsynsbesøg i Center for Handicap. Tilsynsrapporten fremhæver mange positive forhold, herunder at man i Center for Handicap leverer en faglig funderet indsats med en tydelig faglig retning, der fremmer borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel. Tilsynsrapporten peger også på behov for fortsat fokus på:

Forebyggelse af vold og trusler

- Bedre match mellem borger og botilbud
- Adgang til dokumentation og faglig ledelse ved brug af eksterne leverandører
- Praksis omkring videokig og aflåsning af skabe hos enkelte borgere

Et resume af tilsynsrapporten kan tilgås under rubrikken "tilsyn" i venstre kolonne via følgende [link](#).

Arbejdstilsynet har ligeledes været på besøg og påpeget forhold omkring håndtering af følelsesmæssige belastninger og forebyggelse af vold og trusler overfor medarbejdere.

På baggrund af tilsynene er der udarbejdet en udviklingsplan for Center for Handicap. Planen følges tæt og drøftes løbende på ledermøder. En række af initiativerne er allerede gennemført, mens arbejdet med de resterende punkter fortsætter systematisk.

Indstilling

Det indstilles, at:

- udvalget orienteres

Beslutning

Orientering givet.

Punkt 8: KL-konferencer i 2026

81.44.00-G01-2-25

Sagsfremstilling

YBJ

Der er følgende KL-konferencer i 2026:

- KL's Sundhedskonference den 24.02.2026 - **samtidig er der studietur med Byrådet**
(Henvender sig primært til direktører, chefer, ledere, konsulenter og fagfolk fra kommuner, regioner, private aktører og interesseorganisationer. Politikere er også velkomne)
- Social- og Sundhedspolitisk Forum den 7. – 8. maj 2026 - **er lagt i kalenderen**
(Politiker og embedsmænd)
- Ældre- og Sundhedskonference den 30.09.2026
(Henvender sig primært til direktører, chefer, ledere, konsulenter og fagfolk fra kommunerne samt udvalgsfolk fra kommunerne)
- KL Social den 18.11.2026
(Konferencen er primært målrettet kommunale ledere og medarbejdere på handicap- og/eller psykiatriområdet i både myndighed og drift. Konferencen er også relevant for socialudvalgsfolk, medlemmer af Handicapråd og bruger- og pårørendeorganisationer)

Indstilling

Det indstilles, at:

- det besluttet hvilke konferencer, der ønskes deltagelse i.

Beslutning

Udvalget besluttede at deltage i Social- og Sundhedspolitisk Forum den 7. – 8. maj 2026

Punkt 9: Borgerinddragelse i budgetproces 2027-2030

00.30.10-G01-17-25

Sagsfremstilling

YBJ - SOU

Byrådets aftalepapir for 2026-2029 indeholder bl.a. følgende aftale om, at der skal:

- Arbejdes mere med borgerinddragelse og dialog – herunder i budgetprocessen. De enkelte fagudvalg udarbejder anbefalinger hertil inden for det første år. Anbefalingerne fra fagudvalg indgår i en samlet plan for borgerinddragelse og dialog for byrådet.

For at kunne leve op til denne aftale dagsordenssættes punktet på dette møde, så udvalget kan starte drøftelserne. Senest 1. juni skal udvalget aflevere reduktionsforslag og udvidelsesønsker til Økonomiudvalget med henblik på, at det kan indgå i drøftelserne om budget 2027 i august/september 2026. Det betyder, at en borgerinddragende proces med fordel vil kunne foregå i marts 2026, så udvalget og forvaltningen har mulighed for at bearbejde forslag til behandling i april og maj (se vedlagte oversigt af budgetprocessen).

På dette møde ønskes en drøftelse af hvilke organisationer, samarbejdspartnere, råd, bestyrelser, enkelt personer og andre der ønskes inviteret, samt hvordan processen ønskes afviklet. Forvaltningen præsenterer et forslag på mødet.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Udvalget drøfter ønsker til proces, form og indhold.

Beslutning

Drøftet. Forvaltningen kommer med et oplæg til næste udvalgmøde.

Bilag

Årshjul for budgetprocessen - budget 2027 og overslagsårene 2028-2030

Punkt 10: Venteliste pleje- og ældreboliger

27.45.08-G01-1-25

Sagsfremstilling

YBJ/RtP/BBJ - SOU

Venteliste til pleje- og ældreboliger pr. 05.01.2026

Indstilling

Til orientering.

Beslutning

Orientering givet.

Bilag

Venteliste Ældrebolig 2026

Venteliste Plejebolig 2026

Punkt 11: Orientering

00.22.02-G01-3-25

Sagsfremstilling

Der orienteres på mødet.

- Tiltag om implementering af ældrelov

Indstilling

Til orientering.

Beslutning

Orientering givet

Punkt 12: Lukket: Meddelelser

00.22.02-G01-2-25

Punkt 13: Sundhedsstrukturen

29.00.00-P35-4-25

Sagsfremstilling

YBJ/MK - SOU

Den 1. januar 2027 overgår udvalgte kommunale sundhedsopgaver til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar som led i sundhedsstrukturen. Der er tale om følgende opgaver:

1. Midlertidige pladser til borgere med behov for en sundhedsfaglig indsats
2. Akutsygeplejen
3. Specialiseret rehabilitering og en mindre andel af den mest avancerede genoptræning
4. Den patientrettede forebyggelse

Hensigten med overdragelsen er at sikre en ensartet høj kvalitet i opgaveløsningen på tværs af geografiske og socioøkonomiske forskelle med det formål at sikre lighed i Sundhed.

Regionsrådet i Region Midtjylland har 17. december 2025 godkendt anbefalinger til fremtidig opgavevaretagelse af opgaver, der flyttes fra kommunerne til regionen. Den 7. januar behandler det nyvalgte forretningsudvalg i Region Midtjylland anbefalingerne og den 14. januar er punktet dagsordenssat i det nye Sundhedsråd for Vestjylland, hvorefter forhandlingerne indledes.

På dette møde drøfter udvalget den ramme, forvaltningen kan forhandle indenfor frem mod den politiske behandling af det endelige udkast til delingsaftale (se vedlagte tidsplan). Der peges på berørte arbejdspladser, hvilket betyder, at personaleprocesserne indledes. Dette for at skabe størst mulig gennemsigtighed i processerne og for at kunne leve op til de lovgivningsmæssige fastsatte deadlines.

Senest 1. maj 2026 skal kommunen fremlægge et udkast til delingsaftale. Forinden, i april 2026, vil der være frist for aftale om evt. fortsat kommunal involvering i driften af opgaverne efter 2027 (horisontale samarbejder).

Region Midtjyllands anbefalinger:

Forretningsudvalget lægger op til følgende rammer for de fire opgaveområder:

- De kommende regionale sundheds- og omsorgspladser samt akutsygeplejen integreres organisatorisk under samme ledelse i regionen på akuthospitalerne (Regionshospitalet Gødstrup for Holstebro Kommunes vedkommende) med Præhospitalet som en vigtig samarbejdspartner (indeholder punkt 1 og 2 fra ovenstående liste).
- Regionen overtager den specialiserede rehabilitering. I tilknytning til de nuværende regionale neurorehabiliteringstilbud på Hammel Neurocenter, Regionshospitalet Skive og Lemvig Sundhedshus – drives 2-5 regionale døgnrehabiliteringsinstitutioner, som skal være geografisk spredt i regionen. Ledelsesansvaret forankres i Hammel.
- En samarbejdsmodel for den patientrettede forebyggelse, hvor regionen indgår aftaler med kommunerne om drift og udvikling med fælles målsætninger og fælles bidrag til løsningen. Ledelsesansvaret placeres på akuthospitalerne. Der vil være tale om horisontale samarbejder, hvor aftalen indgås for en periode på fem år.

Tablet: Specificeret oversigt over økonomien for Holstebro kommune i delingsaftalen er beskrevet i nedenstående tabel:

Område	Ministeriets opgørelse	Holstebro opgørelse	Difference (- er tab)
MTO	25.126	21.867	-3.258
Rehabilitering på specialiseret niveau (fase 3)	3.931	1.337	-2.594
Specialiseret genoptræning på avanceret niveau	988	52	-935
Specialiseret genoptræning (på sygehuse)	138	408	270
Akutsygepleje	3.812	1.599	-2.213
Patientrettet forebyggelse (incl. hjerterehabilitering)	3.881	3.374	-507

Overhead	3.684	3.168	-516
I alt	41.560	31.806	-9.754

Den første kolonne viser Ministeriets beregning og det beløb, der vil blive trukket fra Holstebro kommunes budget. Kolonne to viser de beløb, der i dag bruges på at løse opgaven. På mødet vil økonomien blive gennemgået. Holstebro Kommunes udgiftsopgørelse skal godkendes af revisionen på et endnu ukendt grundlag, men det vil være ovenstående, der kan indarbejdes i overslagsårene for budget 2027-2030 ud fra en forudsætning om, at delingsaftalen kan gennemføres som forudsat. Herudover indarbejdes den ændrede finansiering af KMF (den kommunale medfinansiering af sundhedssystemet) og overgangsordningerne til et nyt udligningssystem på indtægtssiden. Det betyder, at det er udvalgets opgave at pege på opgaver og arbejdspladser, svarende til den beskrevne ramme.

Akutsygeplejen på Center for Sundhed anbefales overdraget. I dag er akutsygeplejen om natten integreret i den udekørende sygepleje. Det er forvaltningens anbefaling, der ikke afleveres medarbejdertimer, da det ikke er praktisk muligt. Dette er afstemt med Regionen og er indarbejdet i ovenstående overslag.

Opgaverne og medarbejdere tilknyttet genoptræning og rehabilitering overdrages, som beskrevet i tabellen.

Rammerne for den patientrettede forebyggelse er endnu uafklarede. Det er forvaltningens anbefaling, at vi afventer forhandlingerne inden der træffes beslutning.

Set i lyset heraf, anbefaler forvaltningen en politisk drøftelse af, hvilke præmisser, der er afgørende for en senere beslutning om, at kommunen skal afsøge muligheden for evt. varetagelse af (dele af) driften. Disse kan bero på, at tilbud fastholdes og videreudvikles i det nære i kommunen. At sammenspillet på tværs af sektorer og civilsamfund samt koordinering med øvrige indsatser/tilbud mv. i kommunen kan styrkes. Endeligt skal der også være klarhed over økonomi, hvilket ansvar kommunen pålægges samt en evt. driftsaftales tidsmæssige rækkevidde. Forvaltningen udfolder fordele og ulemper ved evt. kommunal drift på mødet.

Det sidste punkt er overhead. Punktet indeholder en række delelementer. Konkret skal Social og Sundhedsområdet overføre medarbejdere og budget svarende til 1,671 mio. kr. i rengøring og 1,007 mio. kr. vedrørende administrative støttefunktioner.

Forvaltningen anbefaler slutteligt, at alle 24 midlertidige pladser i Center for Sundhed overdrages. Ligeledes anbefales det at overdrage seks midlertidige pladser, som i dag drives på Center Vest.

Mulige alternative scenarier for dette udfoldes i det følgende.

Mulige scenarier for udvælgelse af seks midlertidige pladser til overdragelse foruden de 24 på plan 3 i Center for Sundhed.

- Scenarie 1: De seks pladser på Center Vest overdrages
- Scenarie 2: De fire pladser i Sevel og de to pladser i Ulfborg overdrages
- Scenarie 3: Der findes en alternativ reduktion på 2,4 mio. kr. og de seks pladser drives også fremadrettet af Holstebro Kommune i tillæg til de 30 pladser Region Midtjylland vil drive. Det vil øge den samlede kapacitet og udløse et finansieringsbehov. Pengene kan f.eks. findes ved at reducere serviceniveauet på rengøring ved borgere i eget hjem, så der fremadrettet tilbydes rengøring hver tredje uge fremfor hver anden uge som i dag. Dette forslag har tidligere været beregnet. Forvaltningen har ikke regnet på nye alternativer.

I scenarie 1 og 2 friholdes de midlertidige pladser på Krohaven og Bakkebo, da de to plejecentre har specialkompetencer ift. borgere med demens, hvilket forvaltningen vurderer er vigtigt ift. at kunne varetage planlagte ophold ved ferie og aflastning af pårørende.

Ud fra en samlet afvejning af fordele og ulemper ved de tre scenarier er det forvaltningens klare anbefaling, at scenarie 1 vælges. Fordele og ulemper vil blive gennemgået på mødet, men anbefalingen udspringer af overvejelser om, hvordan der bedst muligt sikres effektiv drift indenfor den givne ramme set ift. økonomi og faglighed.

Indstilling

Det indstilles, at:

- At de midlertidige pladser på plan 3 indstilles til overdragelse
- At de midlertidige pladser på Center Vest indstilles til overdragelse
- At akutsygeplejen tilknyttet plan 3 indstilles til overdragelse (natdækningen friholdes)
- At de medarbejdere, der løser opgaver vedr. genoptræningsopgaver, som fremadrettet vil blive løst af regionen, overdrages.
- Rammerne for horisontale samarbejder afklares nærmere inden der træffes endelig beslutning.
- Der indstilles ingen bygninger til overdragelse. Regionen tilbydes en lejeaftale for plan 3 i center for Sundhed.

Beslutning

Følgende godkendes:

- At de midlertidige pladser på plan 3 indstilles til overdragelse
- At akutsygeplejen tilknyttet plan 3 indstilles til overdragelse (natdækningen friholdes)
- At de medarbejdere, der løser opgaver vedr. genoptræningsopgaver, som fremadrettet vil blive løst af regionen, overdrages.
- Rammerne for horisontale samarbejder afklares nærmere inden der træffes endelig beslutning.
- Der indstilles ingen bygninger til overdragelse. Regionen tilbydes en lejeaftale for plan 3 i center for Sundhed.

Følgende blev afvist:

- Forslaget om overdragelse af de midlertidige pladser på Center Vest (scenarie 1) blev afvist.

Det blev besluttet:

- Udvalget besluttede, at overdrage 6 pladser fordelt med 2 i Ulfborg, 2 i Sevel og 2 i Vinderup. De 6 pladser forventes fra 1.1.2027 at være placeret i Center for Sundhed.
- Forslaget sendes i høring hos relevante parter (Seniorråd, bestyrelserne på de tre plejecentre samt MED-systemet). Udvalget bliver præsenteret for høringssvarene på næste udvalgs møde.

Bilag

Oversigt over pladser på plejecentre.docx

Tidsplan for delingsaftale mv.pdf

Oversigt over MTO-pladser.pdf

Punkt 14: Lukket: Plejecentre

27.42.00-G01-6-25

Punkt 15: Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol

00.22.00-P35-2-25