

# REFERAT Økonomiudvalget d. 07-05-2025

**Mødedato** Onsdag d. 07. maj 2025 kl. 08:30

**Mødested** Mødelokale 188

## Indholdsfortegnelse

Ekstraordinær budgetopfølgning.....	3
Anlægsbevilling - renovering af Struervej.....	4
Tillæg nr. 31, Kommuneplan 2021, Dagligvarebutik og boligområde, sydlige del af Vinderup.....	5
Igangsætning af planlægning for solceller øst for Vemb.....	6
Igangsætning af planlægning for erhvervsområde i energiparken til PtX-anlæg.....	7
Igangsætning af planlægning for Klimapark Nordvestjylland.....	8
Prioritering af VE-projekter.....	10
Industripark.....	11
Valg af ny udbudsform – Etape 1 Halgård skolebyggeri.....	13
Opsamling på lederevaluering 2025.....	15
Lukket: Kontraktforhold.....	17
Lukket: Meddelelser.....	18
Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol.....	19

# **Punkt 1: Ekstraordinær budgetopfølgning**

00.30.14-G01-18-24

## **Sagsfremstilling**

CB/LVJ - ØK

Direktøerne for Børn og Unge, Kultur, Erhverv og Arbejdsmarked samt Social og Sundhed giver en kort status på den seneste budgetopfølgning og præsenterer forslag til kompenserende besparelser for udvalgene og områderne.

## **Indstilling**

Til orientering

## **Beslutning**

Fra forvaltningen deltog vicekommunaldirektør Claus Brandt, direktør Social og Sundhed Yelva Bjørnholdt Jensen, direktør Børn og Unge Helle Støve og direktør Kultur, Erhverv og Arbejdsmarked Steinar Eggen Kristensen. Orientering blev givet.

## Punkt 2: Anlægsbevilling - renovering af Struervej

05.00.00-000-1-25

### Sagsfremstilling

AV/AD - TU - ØK - BY

På anlægsbudgettet er der i 2025 afsat 5.125.000 kr. til renovering af Struervej, hvor det eksisterende tværprofil med en kørebanebredde på 6 meter, og smalle parkeringspladser langs begge sider af Struervej bibeholdes. Strækningen er ca. 1 km lang fra jernbanen mod nord til Hunsballevej.

Det afsatte beløb til renoveringen af Struervej indebærer ny belægning og afstribning på kørbane samt udskiftning af belægning på fortove og cykelstier med nye belægningssten på fortove, og ny rødlig asfalt på cykelstierne.

Struervej har i dag en profil med kørebane, og smal parallelparkering langs begge sider af vejen.

Teknik og Miljø foreslår, at der laves nyt tværprofil, på strækningen fra jernbanen til umiddelbart nord for Ringparken.

Profilet forslås etableret med, 6,5 meter kørebane, fortov i 1,5 meters bredde, 2 meter parallelparkering, og 0,5 meter udstigningsareal langs vestsiden af Struervej. Parallelparkering langs østsiden af vejen fjernes.

Fortove etableres med betonbelægning og cykelstier i rødlig asfalt.

Træer og beplantning kan ikke bevares på grund af ændret vejprofil.

Det eksisterende tværprofil bibeholdes på resten af strækningen frem til Hunsballevej.

Overslag på etablering af det nye tværprofil er 6.575.000 kr. og overslag for renovering af det eksisterende tværprofil frem til Hunsballevej er på 1.000.000 kr. hvilket giver et samlet overslag på 7.575.000 kr.

Overslagene er lavet uden opmåling og er derfor på skitseniveau, ligesom det forudsættes, at jorden, der arbejdes i, er ren. Tidsplan for projektet er, at opmåling og projektering sker i foråret med henblik på et udbud hen over sommeren og opstart i marken i sensommer/efteråret 2025. Afhængig af fremdrift i projektet og Vestforsyning a/s ledningsarbejde kan projektet strække sig til foråret 2026. På den baggrund planlægges rådighedsbeløbet med 4.000.000 kr. i 2025 og 3.575.000 kr. i 2026.

For at kunne realisere ovenstående projekt mangler der 2.450.000 kr. i bevillingen.

Teknik og Miljø foreslår, at det manglende beløb finansieres ved sted nr. 222398 trafikale forhold v/slagterigrunden, hvor der resterer 1.550.000 kr. samt at der anvendes 900.000 kr. fra driftsområde Trafik og Park i 2025.

Økonomi har ingen bemærkninger til det økonomiske indhold i sagen.

### Indstilling

Teknisk Udvalg indstiller at:

- de 1.550.000 kr., der er tilbage på trafikale forhold v/slagterigrunden, bruges på projektet renovering Struervej.
- der meddeles en tillægsbevilling til anlægsudgiften på 900.000 kr. til Struervej.
- der meddeles rådighedsbeløb på 900.000 kr. i 2026, finansieret af driftsområde Trafik og Park i 2025.
- Der meddeles 2.675.000 kr. i rådighedsbeløbet i 2026, finansieret af likvide aktiver.
- 2.675.000 kr. af rådighedsbeløbet i 2025 tilgår likvide aktiver.

### Beslutning

Fra forvaltningen deltog vicekommunaldirektør Claus Brandt, direktør Teknik og Miljø Anders Debel og chef for Teknik og Miljø Karl Johan Legaard Jensen.

Sagen sendes til Byrådet med anbefaling af indstillingen.

### Historisk

#### Beslutning fra Teknisk Udvalg, den 30. april 2025, punkt 7:

Godkendt som indstillet.

Dennis Thiesen (A) deltog ikke ved sagens behandling.

### Bilag

Kortbilag. Struervej renovering

## **Punkt 3: Tillæg nr. 31, Kommuneplan 2021, Dagligvarebutik og boligområde, sydlige del af Vinderup**

01.02.15-P15-4-24

### **Sagsfremstilling**

AD/KJLJ - ØK - BY

Byrådet besluttede på møde den 17. december 2024 at vedtage forslag til tillæg nr. 31 til Kommuneplan 2021-2033 for et område til dagligvarebutik og boligområde i sydlige del af Vinderup. Forslaget har været i offentlig høring i 8 uger fra den 18. december 2024 til 12. februar 2025. I samme tidsrum har tilhørende forslag til lokalplan nr. 1224 været i høring.

Forslaget til kommuneplantillægget er sammen med detailhandelsredegørelsen bilagt dagsordenspunktet.

Tillæg nr. 31 udpeger et areal syd for Vinderup til én enkeltstående dagligvarebutik samt til et blandet boligområde. Med kommuneplantillægget ændres i begrænset omfang i retningslinjer og rammer indenfor bymidteafgrænsningen for at kunne sikre tilstrækkeligt opland til dagligvarebutikken syd for Vinderup.

I høringsperioden er der modtaget 10 høringssvar, heraf er to til kommuneplantillægget. De to høringssvar er dels fra udvikler, dels fra ejer af ejendommen indenfor bymidten i Vinderup, hvor dagligvarebutikken for nuværende er placeret. Begge indsigere vurderer at begrænsning af butiksstørrelsen indenfor det nye ramme er uhensigtsmæssig og begrænsende for fremtidig udnyttelse af bygningen, som dagligvarebutikken fraflytter.

Et notat med Teknik og Miljø's resumé af høringssvarene og en anbefaling af, at de bør medføre ændringer af tillægget, er bilagt dagsordenspunktet.

Teknik og Miljø anbefaler i resuménotatet at rammeområde 03.C.03 fastholder fremtidig anvendelse med kun udvalgsvarer mens bestemmelse om butiksstørrelse på højst 400m<sup>2</sup> slettes. Teknik og Miljø vurderer at anvendelsesbestemmelsen med kun udvalgsvarer indenfor rammeområdet med den nuværende dagligvarebutik er tilstrækkelig til at sikre det fornødne opland til en ny dagligvarebutik syd for Vinderup.

### **Indstilling**

Det indstilles, at:

- Tillæg nr. 31 til Kommuneplan 2021 vedtages endeligt med de i resuménotatet anbefalede ændringer, således at bestemmelse om butiksstørrelse på højst 400 m<sup>2</sup> slettes fra rammeområde 03.C.03.

### **Beslutning**

Fra forvaltningen deltog vicekommunaldirektør Claus Brandt, direktør Teknik og Miljø Anders Debel og chef for Teknik og Miljø Karl Johan Legaard Jensen.

Sagen sendes til Byrådet med anbefaling af indstillingen.

Torben Gudiksen (B) blev erklæret inhabil og deltog ikke ved sagens behandling.

### **Bilag**

Tillæg nr. 31\_forslag inkl. detailhandelsredegørelse

Resuménotat

## Punkt 4: Igangsætning af planlægning for solceller øst for Vemb

01.02.00-P20-8-23

### Sagsfremstilling

AD/KJLJ - ØK

Økonomiudvalget besluttede den 15. maj 2024 at afholde et borgermøde, inden den endelige behandling af sag vedrørende forslag om nyt solcelleprojekt øst for Vemb. Der er den 18. juni 2024 afholdt borgermøde og der er ligeledes i juni 2024 indkaldt idéer og forslag forud for en eventuel planlægning. Ansøger har i samarbejde med Teknik og Miljø ladet udarbejde et afgrænsningsnotat, som afgrænser, hvilke miljøforhold der skal indgå i en miljøvurdering. Ansøger ansøgning fremgår af bilag 1.

Der indkom 36 høringsvar i indkaldelsesperioden (resumenotat i bilag 2 og høringsvar i bilag 3). Blandt høringsvarene var en underindskriftsindsamling med 577 underskrifter mod projektet (bilag 4). Der er adresse på 19 af underskriverne, som alle er fra Vemb området. Indsender af underskriftsindsamlingen har oplyst at underskrifterne er indsamlet i udvalgte lokale forretninger i Vemb, Bur, Staby og Bækmarksbro.

Ansøger har udarbejdet et afgrænsningsnotat. Ansøgers forslag til et afgrænsningsnotat fremgår af bilag 5.

Da projektet er i placeret tæt på den ansøgte Klimapark Nordvestjylland og projekterne derfor vil have en samlet påvirkning af lokalområdet, besluttede Økonomiudvalget den 23. august 2024 at dialogen med ansøgerne af de to projekter skulle tage udgangspunkt i at der er tale om et samlet projekt. Teknik og Miljø anbefaler på den baggrund at planlægningen for de to projekter sker sideløbende.

### Indstilling

Det indstilles, at:

- der igangsættes en kommuneplanændring for projektet.

### Beslutning

Fra forvaltningen deltog vicekommunaldirektør Claus Brandt, direktør Teknik og Miljø Anders Debel og chef for Teknik og Miljø Karl Johan Legaard Jensen.

Et flertal af Økonomiudvalget godkender som indstillet.

Søren Olesen (O) stemte imod.

Jens Kristian Hedegaard (V) blev erklæret inhabil og deltog ikke ved sagens behandling.

### Bilag

Bilag 1 - Projektbeskrivelse

Bilag 2 - Resumenotat

Bilag 5 - Afgrænsningsnotat

# Punkt 5: Igangsætning af planlægning for erhvervsområde i energiparken til PtX-anlæg

01.02.15-P15-1-25

## Sagsfremstilling

AD/KJLJ - ØK

Teknik og Miljø har modtaget en anmodning om igangsætning af planlægning for det første Power-to-X anlæg (PtX-anlæg) inden for energiparken Energy Hub Holstebro. Anmodningen indeholder forslag til en dispositionsplan for projektet North Sea Hydrogen med tilhørende projektbeskrivelse for etablering af brintproduktion på op til 150 MW. Anmodning, dispositionsplan og projektbeskrivelse er bilagt dagsordenspunktet.

Projektet er placeret inden for det areal, der med bekendtgørelse nr. 272 af 6. marts 2025 er udpeget til statslig energipark. Den statslige energipark er udpeget med henblik på at fremme etablering af PtX-anlæg og anden erhvervsmæssig bebyggelse og giver dermed mulighed for at tilvejebringe plangrundlag i form af kommuneplantillæg og lokalplan for projektet.

Projektet er ligeledes placeret inden for det areal, der er omfattet af forslag til Kommuneplantillæg nr. 33 for en energipark ved Idomlund, som Byrådet den 22. april besluttede at sende i 8 ugers offentlig høring. Tillæg nr. 33 består af overordnede retningslinjer for udvikling af hele energiparkarealet, men indeholder ikke rammebestemmelser. Planlægning for projektet skal derfor bestå af kommuneplantillæg med konkrete rammeudlæg og -bestemmelser, som skal fastsættes med udgangspunkt i de overordnede retningslinjer i tillæg nr. 33. Projektet ses umiddelbart at harmonere med indholdet i forslag til kommuneplantillæg nr. 33.

Projektforslaget udgør et samlet areal på ca. 24,5 ha, og omfatter en del af matrikel nr. 10 og 3m, Den østlige Del, Idom. Projektområdet ligger ca. 3,5 km vest for Holstebro by og ca. 2,5 km øst for Idom. Øst for området ligger Idomlund transformerstation. Mod syd afgrænses projektområdet af Ringkøbingvej, der også forslås at vejbetjene området. Projektforslaget omfatter konkret etablering af op til 150 MW elektrolyseanlæg til produktion af brint med dertilhørende tekniske anlæg, administrations- og servicebygninger, værksted, interne serviceveje, parkeringsarealer og adgangsveje samt regnvandsbassiner til håndtering af regn- og overfladevand.

Anlægget skal producere brint til lokalt forbrug eller til andre formål hvor transporten sker via en lokal/regional brintrørledning uden behov for transport af brint på tankbil eller lagerkapacitet for brint på stedet. Den samlede bygningsmasse udgør 15.000 til 20.000 m<sup>2</sup>, hertil kommer adgangsveje og interne arbejds- og kørearealer.

Etableringen af PtX-anlægget North Sea Hydrogen er del af en større værdikæde i Nordvestjylland og grundlag for en lokal forædling af den grønne energi og udvikling af en regional distribution af brint. Projektet er afhængig af, at der kan sikres den nødvendige energiproduktion fra en hybridpark (vind og sol) via en direkte forbindelse til anlægget. Opførelsen af North Sea Hydrogen skal derfor ses i tæt sammenhæng med etablering af Klimapark Nordvestjylland i Donskær-området nordvest for Holstebro. Her ønsker Skovgaard Energy at etablere en energikapacitet på op til 100 MW fra vind og 150 MW fra sol, som skal levere energi til den lokale brintproduktion. North Sea Hydrogen og Klimapark Nordvestjylland er gensidigt afhængige projekter og skal realiseres sideløbende. Tidsperspektivet for begge projekter er idriftsættelse i 2029.

## Indstilling

Det indstilles, at:

- der igangsættes en kommuneplanændring for projektet.

## Beslutning

Fra forvaltningen deltog vicekommunaldirektør Claus Brandt, direktør Teknik og Miljø Anders Debel og chef for Teknik og Miljø Karl Johan Legaard Jensen.

Godkendt som indstillet.

## Bilag

2025.03.24\_følgebreve

Dispositionsplan NSH\_24032025

NSH\_Indledende projektbeskrivelse\_24032025

# Punkt 6: Igangsætning af planlægning for Klimapark Nordvestjylland

01.02.00-P20-9-23

## Sagsfremstilling

AD/KJLJ - ØK - BY

Holstebro, Struer og Lemvig kommuner har den 21. marts 2025 modtaget fælles, opdateret ansøgningsmateriale og anmodning om igangsætning af fælles eller koordineret planlægning for Klimapark Nordvestjylland med vindmøller og solceller i Donskær-området mellem Bur, Linde og Møborg. Dette dagsordenspunkt behandles derfor parallelt på de tre kommuners byrådsmøder henholdsvis den 20., 27. og 28. maj 2025. Projektforslag om Klimapark Nordvestjylland har tidligere været forelagt til politisk behandling i de tre kommuner, se bilag 1.

Ansøger har samtidig anmodet Holstebro Kommune om igangsætning af planlægning for 150 MW PtX-anlæg til brintproduktion, North Sea Hydrogen, i den statsligt udpegede energipark, Idomlund, ved Holstebro.

Ansøger ønsker med klimaparken og brintproduktion at understøtte en fremtidig brintinfrastruktur i Nordvestjylland og en nordvestjysk værdikæde med biomasse/biogas, ammoniak og forædling og derigennem at bidrage til grundlaget for fremtidens lokale, grønne industri.

Projektet, med en opskaleret, grøn brintproduktion på 150 MW, er afhængigt af, at der kan sikres den nødvendige energiproduktion fra en hybridpark (vind og sol) via en direkte el-forbindelse til PtX-anlægget. Etablering af Klimapark Nordvestjylland skal derfor ses i tæt sammenhæng med opførelsen af North Sea Hydrogen.

Beskrivelse af projektforlaget, Klimapark Nordvestjylland

Ansøger ønsker at etablere 9–14 vindmøller med en totalhøjde på 180–220 meter samt et bruttoareal på 250-300 ha solceller og tilhørende tekniske anlæg i form af teknikhuse, transformerstation, lynafledere, anlæg til lagring af energi, overvågningsmaster med videre samt kabeltracéer. Vindmøllerne vil have lysafmærkning og ønskes placeret på én række beliggende i de tre kommuner. Solpanelerne vil have en højde på op til 4,5 meter over terræn og ønskes næsten udelukkende placeret i Lemvig og Holstebro kommuner. Tekniske anlæg ønskes primært placeret i Holstebro Kommune. Ansøgningsmateriale med følgebrev, indledende projektbeskrivelse, helhedsplan og matrikelkort er vedlagt som bilag 2. Klimaparkens forventede, installerede effekt er ca. 100 MW fra vindmøller og ca. 150 MW fra solceller og er optimeret og afstemt efter et forventet energiforbrug til brintproduktion. Der opsættes ikke tekniske hegn omkring solcellerne. Transformerstation m.v. vil dog blive hegnet af sikkerhedsmæssige hensyn. Projektforlaget inkluderer afskærmende beplantning og udvendige spredningskorridorer.

Ansøger har indgået aftaler om nedlæggelse af et antal boliger, primært af hensyn til overholdelse af støjkrav til vindmøller. 15 eksisterende vindmøller à 600 kW nordvest for Bur vil blive nedtaget, når tinglyst brugsretsafsnit udløber i 2027. Ansøgers tanker om natur- og rekreative tiltag, dialog med lokalområderne, sameksistens med Lindtorp Flyvecenter m.v. er beskrevet i den indledende projektbeskrivelse i bilag 2.

Ansøgers ønske til tidsplan er, at plangrundlag kan vedtages endeligt og at der kan meddeles tilladelse efter miljøvurderingsloven i starten af 2027, og at vindmøller og solceller i Klimapark Nordvestjylland og PtX-anlægget, North Sea Hydrogen, er klar til produktion i 2029.

Administrative bemærkninger

Tilpasning af projektforlaget for Klimapark Nordvestjylland kan blive relevant af hensyn til landskab, natur, naboer m.v. i forbindelse med, at nøjagtig placering af vindmøller, solceller og øvrige anlæg fastlægges.

Den videre planlægning

Administrationerne foreslår, at der gennemføres en fælles debatfase for projektforlaget i de tre kommuner. Efter debatfasen kan byrådene beslutte, om der skal udarbejdes forslag til kommuneplantillæg, lokalplan og miljøvurdering, og om disse, når de er udarbejdet, skal sendes i høring i en offentlighedsfase. Administrationerne foreslår, at der holdes borgermøde både i debatfasen og i offentlighedsfasen på grund af størrelsen af projektet. Efter offentlighedsfasen kan byrådene beslutte, om plangrundlag for Klimapark Nordvestjylland ønskes vedtaget endeligt og om tilladelse efter miljøvurderingsloven skal meddeles.

Lovgrundlag

Lov om planlægning (Planloven)

Lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter (VVM) Lov om fremme af vedvarende energi

Økonomi

Af Lov om fremme af vedvarende energi fremgår det bl.a., at grøn pulje udgør 313.000 kr. pr. MW installeret effekt for vindmøller på land og 125.000 kr. pr. MW for solceller. Der er tale om éngangsbeløb, der fra opstiller tilgår den kommune, hvor vindmøller og solcelleanlæg placeres.

## Indstilling

Det indstilles, at:

- Fælles planlægning sættes i gang for Klimapark Nordvestjylland i Holstebro, Lemvig og Struer kommuner gennem afholdelse af fælles debatfase

- der afholdes ét, fælles borgermøde i debatfasen

## **Beslutning**

Fra forvaltningen deltog vicekommunaldirektør Claus Brandt, direktør Teknik og Miljø Anders Debel og chef for Teknik og Miljø Karl Johan Legaard Jensen.

Sagen sendes til Byrådet med anbefaling af indstillingen.

## **Bilag**

Bilag 1. Tidligere politisk behandling. Klimapark NVJ

Bilag 2 Klimapark NVJ

## Punkt 7: Prioritering af VE-projekter

01.02.15-P15-11-22

### Sagsfremstilling

AD/KJLJ - ØK

I august 2023 besluttede byrådet, at Teknik og Miljø kunne indlede dialog med projektudviklerne af 11 VE-projekter. Efterfølgende er VE-projektet ved Ulfborg blevet stoppet og solcelleprojektet ved Sdr. Hjern er igangsat.

Af de resterende 9 VE-projekter har Teknik og Miljø til Økonomiudvalgets møde den 7. maj 2025 (pkt. 4 og 6) indstillet, at udarbejdelsen af et tillæg til Kommuneplanen for projekterne Klimapark Nordvestjylland og et nærtliggende solcelleprojekt øst for Vemb igangsættes.

Teknik og Miljø anbefaler, at forvaltningens ressourcer prioriteres på disse to projekter. Klimapark Nordvestjylland skal ses i sammenhæng med Energy Hub Holstebro. Teknik og Miljø vurderer at samtidighed i planlægningen for Klimapark Nordvestjylland og Northsea Hydrogen (pkt. 5) er nødvendig, da realiseringen af disse er hinandens forudsætninger. Solcelleprojektet øst for Vemb er tænkt placeret tæt på Klimapark Nordvestjylland. Samtidighed i planlægningen for de to projekter kan medvirke til at sikre, at de to VE-projekters samlede miljøpåvirkning afklares, og at der tages de rette hensyn til omgivelserne.

Teknik og Miljø foreslår at stille arbejdet med øvrige VE-projekter i bero, indtil planlægningen for de igangsatte VE-projekter er gennemført.

De VE-projekter, der ikke igangsættes på nuværende tidspunkt, er følgende (oversigtskort bilagt):

Tvis: Tre vindmøller med en højde på 150 meter og cirka 20 hektar solceller. Ansøger ønsker projektet igangsat. Projektet er efter Teknik og Miljø's vurdering tilstrækkeligt oplyst til, at der kan tages politisk stilling til igangsætning af debatfase. Ansøger anser projektet som værende i direkte tilknytning til det igangsatte solcelleprojekt ved Sdr. Hjern og ønsker en samtidig planlægningsproces.

Hogager: Cirka 200 hektar solceller og vådlægning af lavbundsarealer. Ansøger ønsker projektet igangsat. Teknik og Miljø afventer udarbejdelsen af forundersøgelse for vådlægning af området; forundersøgelsen gennemføres i 2025.

Derefter vil projektet efter Teknik og Miljø's vurdering være tilstrækkeligt oplyst til, at der kan tages politisk stilling til igangsætning af debatfase.

Skave: Cirka 150 hektar solceller. Ansøger ønsker projektet igangsat. Projektet er efter Teknik og Miljø's vurdering tilstrækkeligt oplyst til, at der kan tages politisk stilling til igangsætning af debatfase. Projektet er nært placeret til Hogager-projektet og de to projekter bør ses i sammenhæng.

Bjergby: Cirka 136 hektar solceller. Ansøger ønsker politisk stillingtagen om igangsætning med eller uden vindmøller efter afholdt debatfase. Projektet er efter Teknik og Miljø's vurdering tilstrækkeligt oplyst til, at der kan tages politisk stilling til igangsætning af planlægningen for et solcelleområde efter endt debatfase.

Madumflod: Cirka 150 hektar solceller. Afventer ansøgers vurdering af kombineret af vådlægning og solceller.

Sdr. Nissum Enge: Fire til tolv vindmøller og cirka 30 hektar solceller. Afventer ansøgers projektforslag.

St. Soels II: Otte vindmøller og 90 hektar solceller plus tre vindmøller i Herning Kommune. Afventer indkaldelse af VE-projekter i Herning Kommune, så eventuel planlægning kan foretages i fællesskab over kommunegrænsen.

### Indstilling

Det indstilles, at:

- der ikke igangsættes flere VE-projekter i 2025.

### Beslutning

Fra forvaltningen deltog vicekommunaldirektør Claus Brandt, direktør Teknik og Miljø Anders Debel og chef for Teknik og Miljø Karl Johan Legaard Jensen.

Det blev besluttet, at

- der arbejdes videre med projekterne Klimapark Nordvestjylland og solcelleprojekt øst for Vemb
- arbejdet med øvrige VE-projekter stilles i bero i 2025, indtil planlægningen for de allerede godkendte og igangsatte VE-projekter er gennemført.

### Bilag

Oversigtskort

## Punkt 8: Industripark

01.02.00-P20-9-25

### Sagsfremstilling

AD - ØK

Økonomiudvalget besluttede den 12. marts 2025 at igangsætte arbejdet med at undersøge arealer, der kan indmeldes som industripark.

Strategisk udpegning af industripark ved Måbjerg – grundlag for grøn symbiose

På baggrund af Økonomiudvalgets beslutning har administrationen gennemført en arealscreening. Der har også været en dialog med Erhvervsforum Holstebro om placeringen af en mulig industripark nord for Holstebro og interessen for området ved Måbjerg, hvor der er nærhed til motorvej, jernbane, Vestforsyning, Måbjerg Biogas og Måbjergværket. Lokaliteten er et stærkt infrastrukturelt knudepunkt ved motorvejen og med potentiel adgang til jernbanen i en fremtid, hvor også klimavenlig transport forventes at kunne være en lokaliseringsparameter for virksomheder. Der er således grundlag for symbiose mellem energi, biogas og fremtidens industri.

På baggrund af arealscreening og dialog vurderes det, at et areal på 173 ha nord for Holstebro ved Måbjerg kan indstilles som industripark. Arealet omfatter bl.a. Måbjerg Biogas og Måbjergværket, jf. Bilag 1.

Administrationen vurderer, at det er hensigtsmæssigt at inkludere både Måbjergværket og Måbjerg Biogas, da CO<sub>2</sub> fra disse anlæg sammen med brint fra Energy Hub Holstebro samt grønne proteiner og kulstof fra landbruget i Nordvestjylland udgør de væsentligste byggesten i fremtidens grønne symbioser. Disse elementer bliver grundlaget for en kommende industripark i Nordvestjylland placeret i Holstebro. Industriparken vil være baseret på grønne symbioser, hvor sidestrømme og restprodukter fra én virksomhed kan udgøre en værdifuld ressource for en anden virksomheds produktion. I industriparken skabes der bro mellem traditionelle og fremtidsorienterede industrier, hvor brint fra PtX-anlæggene i Energy Hub Holstebro og landbrugets proteinproduktion kan kobles med Life Science-/biosolutionsvirksomheder, hvis biogene restprodukter kan anvendes til biogasproduktion. På denne måde skabes synergier mellem energiproduktion og industrielle processer, hvilket vil blive kendetegnende for industriparken.

### Industriparkudpegning

Som en del af indmeldingen skal Holstebro Kommune beskrive, hvordan kommunen vil foretage planlægning og etablering af den ansøgte industripark, herunder de forventede tidsperspektiver.

Det foreslås, at Holstebro Kommune anfører, at industriparkens virksomheder forventes at kunne rummes inden for den samlede kommuneplanramme, og at fremtidige lokalplaner for området vil blive prioriteret.

Det skal ligeledes beskrives, hvordan kommunen vil understøtte en hurtig og smidig sagsbehandling for industriparkens virksomheder. Her anbefales det at præcisere, at Holstebro Kommune – såfremt arealet udpeges til industripark – vil prioritere nye ressourcer eller omprioritere eksisterende ressourcer til området for at sikre en effektiv og smidig sagsbehandling.

Det er desuden væsentligt at understrege, at der vil gælde et særligt krav om, at et godkendelsesforløb for produktionsvirksomheder inden for industriparken ikke må overstige 18 måneder fra sagen er fuldt oplyst, til samtlige afgørelser er truffet (med undtagelse af den kommunale planlægning). De 18 måneder udgør en samlet ramme, der skal overholdes på tværs af myndigheder. Holstebro Kommune kommer således til at indgå i en tidsplan, hvor vi skal levere godkendelser og tilladelser på det tidspunkt, som aftales på tværs af myndigheder og den øvre ramme for det samlede forløb skal holdes. Kommunen skal derfor have prioriterede ressourcer klar til at behandle alle aspekter af sådanne sager. Uden prioriterede ressourcer kan det betyde, at nogle sager må prioriteres frem for andre.

I forbindelse med indmeldingen skal Holstebro Kommune også beskrive, hvordan vi vil sikre eller tilvejebringe investeringer i opbygningen af relevant infrastruktur. Her foreslås det at anføre, at kommunen vil prioritere den overordnede infrastruktur i sine budgetter, og at realisering af sekundær infrastruktur eventuelt kan ske i forbindelse med indgåelse af frivillige udbygningssaftaler.

Deadline for indmelding af industriparker er den 15. maj 2025.

### Navngivning af industriparken i forbindelse med indmelding

I forbindelse med indmeldingen af arealet til udpegning som industripark skal der ligeledes fastlægges et navn for industriparken. Administrationen foreslår navnet Industry Hub Holstebro.

Navnet Industry Hub Holstebro lægger sig naturligt op ad den allerede etablerede Energy Hub Holstebro og signalerer dermed et tæt slægtskab og en sammenhæng mellem de to hubs. Valget af engelske betegnelser vurderes desuden at styrke både kommunens og Danmarks Eksport- og Investeringsfond, EIFOs muligheder for at tiltrække internationale virksomheder. Brugen af ordet "Hub" understreger den ønskede samhörighed og de forventede synergier mellem de to hubs. Det harmonerer også med ambitionerne om grøn symbiose og kommende rørføringer mellem områderne. Ordet "Industry" åbner for, at industriparken kan rumme en bred vifte af virksomheder, der ikke nødvendigvis har relation til energiområdet.

### Indstilling

Det indstilles, at:

- arealet på 173 ha nord for Holstebro ved Måbjerg indmeldes som industripark.
- navnet på industriparken drøftes og besluttet, så det kan indmeldes sammen med arealet senest den 15. maj 2025.

## **Beslutning**

Fra forvaltningen deltog vicekommunaldirektør Claus Brandt, direktør Teknik og Miljø Anders Debel og chef for Teknik og Miljø Karl Johan Legaard Jensen.

Det blev besluttet, at:

- arealet på 173 ha nord for Holstebro ved Måbjerg indmeldes som industripark
- industriparken navngives Industry Hub Holstebro.

## **Bilag**

Bilag 1 - Industripark

## Punkt 9: Valg af ny udbudsform – Etape 1 Halgård skolebyggeri

82.06.00-S00-1-25

### Sagsfremstilling

AD/TRE - ØK

Med beslutning den 22. april 2025 om at annullere den igangsatte udbudsproces for tilbygning på Halgård skole etape 1, skal ny udbudsform besluttes.

Nedenstående oversigt over mulige udbudsformer indeholder en kort beskrivelse af udbudsformen med tilhørende styrker og opmærksomhedspunkter. Udbudsformen Totalrådgiver og Fagentreprise er udeladt, da det var udbudsformen på det annullerede udbud.

Udbudsformerne er beskrevet op mod følgende parametre:

- Indflydelse for brugere og bygherre.
- Styling af budget og tidsplan
- Risikostyring

Tabel med udbudsformer, beskrivelse, styrker og opmærksomhedspunkter

Udbudsform	Beskrivelse	Styrker	Opmærksomhedspunkter
Totalentreprise ABT18	Anvendes ofte i projekter, hvor det er vigtigt med en effektiv og strømlinet byggeproces Projektering og udførelse overlades til én aktør - Total entreprenøren, der har det fulde ansvar for at levere et færdigt byggeri Byggeprogram/funktionsudbud, som entreprenøren alene omsætter til konkrete løsninger	Et samlet ansvar - færre grænseflader Øget budget kontrol og fast pris Mindre administrativt arbejde for bygherren	Stiller krav til bygherrens evne til at formulere præcise og dækkende krav fra start Kræver meget klart og detaljeret byggeprogram fra start Begrænset mulighed for indflydelse på detaljer og ændringer efter kontraktindgåelse
Hovedentreprise/Totalentreprise med tidlig entreprenørinvolvering. AB18/ABT18	I stedet for at opdele byggeriet i adskilte faser, foretages tidlig inddragelse af alle aktører, herunder bygherre, rådgivere, entreprenører og i nogle tilfælde brugerne.  Model der fremmer samarbejde, helhedstænkning og fælles ansvar gennem hele byggeprocessen  Samarbejdsfasen vil være opdelt med Stop/Go beslutninger (Gates), så der vil være mulighed for at evaluere samarbejdet og eventuelt afslutte samarbejdet. Ved hver Stop/Go skal projektets samlede økonomi tilrettes efter "Target" prisen for projektet.	Tidlig inddragelse af parter, hvor udbudsprocessen lægger op til samarbejde. Inddragelse af relevante kompetencer rettidigt. Forudse mulige udfordringer og komme tvister i forkøbet. Stor indflydelse i projektet, med økonomisk og tidsmæssig sikkerhed i projektet. Fleksibel model, der kan tilpasses det enkelte projekts kompleksitet. Fremmer samarbejde,	Der stilles større krav til samarbejde tidligere i processen og dermed også de nødvendige ressourcer, fra de berørte forvaltninger og brugergrupper. Ny udbudsform for forvaltningen, der kræver at vi oparbejder viden. bl.a. er der brug for en procesleder til bl.a. indlagte evalueringsgates. Interne processer omkring styregrupper skal revurderes. Nødvendigt at inddrage en advokat med speciale inden for entrepriseret.

		helhedstænkning og fælles ansvar gennem hele byggeprocessen.	
Hovedentreprise AB18/ABR18	Totalrådgiver + Hovedentreprise Projektering og udførelse adskilles Bygherre står for Projektering via Totalrådgiver - Det samlede materiale udarbejdes Udførelsen udbydes til en Hovedentreprenør, som har underentreprenører	Giver Bygherre høj grad af indflydelse og mulighed for at sikre kvalitet og design Mulighed for designvalg. Tæt på rådgivere. Høj kvalitet i den arkitektoniske og tekniske løsning	Bygherre bærer hele ansvaret for evt. fejl og mangler i projekteringen. Stiller store krav til bygherres kvalitetssikring Større krav til styring og koordinering mellem Rådgiver og Hovedentreprenør

Det er administrationens vurdering, at for det konkrete byggeri vil det være mest hensigtsmæssigt, med det mål at opnå størst mulig indflydelse med hensyn til design, funktioner, økonomisk og tidsmæssig styring, at udbyde etape 1 af udvidelsen af Halgård Skole som totalentreprise med tidlig entreprenørinvolvering.

### Indstilling

Det indstilles, at:

- Udbudsformen totalentreprise med tidlig entreprenørinvolvering vælges

### Beslutning

Fra forvaltningen deltog vicekommunaldirektør Claus Brandt og direktør Teknik og Miljø Anders Debel.  
Godkendt som indstillet.

# Punkt 10: Opsamling på lederevaluering 2025

00.16.00-P20-29-23

## Sagsfremstilling

SEK/SB - ØK

For at fremme en vedvarende udvikling af ledere og ledelse i Holstebro Kommune er der iværksat en målrettet lederudviklingsindsats for alle ledere i organisationen. Et element heri var at gennemføre en samlet lederevaluering, som blev gennemført i efteråret 2024.

Der var to overordnede mål med lederevalueringen:

- At kortlægge ledelse / ledelsesadfærd i Holstebro Kommune ud fra udvalgte ledelsesmæssige fokusområder
- At identificere ledelsestemaer, der skal ligge til grund for fremadrettede ledelsesudviklingsindsatser - både hos den enkelte leder / ledergruppe og på tværs i organisationen.

Lederevalueringen tog afsæt i den ”Fælles Offentlige Lederevaluering, udviklet af Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse i samarbejde med KL, Danske Regioner og Medarbejder- og Kompetencestyrelsen. Det er en forskningsbaseret model for lederevaluering, som er målrettet den danske, offentlige sektor, med det formål at evaluere og skabe dialog om ledelse lokalt. Metoden tager udgangspunkt i en spørgeskemaundersøgelse, hvorfra der genereres en individuel rapport på lederniveau. Som minimum er det lederens medarbejdere samt lederens egen leder, der besvarer spørgeskemaet.

Den fællesoffentlige lederevaluering indeholder spørgsmål inden for tre hovedområder:

- Baggrundsspørgsmål (såsom køn og alder)
- Fælles spørgsmål (såsom grundlæggende oplevelse af ledelse i organisationen)
- Ledelsestemaer (en række ledelsestemaer inden for områderne - Strategi og retning; Drift og udvikling; Samarbejde; Det nære lederskab)

Hver forvaltning har desuden valgt fire ledelsestemaer ud fra egne fokusområder.

Selve evalueringen blev gennemført i uge 39-41, 2024. Efterfølgende har hver leder modtaget den individuelle rapport. Ligeledes har hver chef og direktør modtaget en samlet rapport for hhv. chefområdet og forvaltningen. I hvert direktørrområde har der været en proces i ledelseskæderne, hvor resultaterne af lederevalueringen er bearbejdet lokalt. Evalueringen har bl.a. været drøfte med egen overordnet leder og egne medarbejdere. Det har blandt andet ført til:

- Drøftelse af individuelle udviklingsplaner for hver leder med fokus på ledelsesmæssig videreudvikling i forhold til lederevalueringen, den lokale kontekst og lokale forhold.
- Chefgrupperne har omsat resultaterne til planer for ledelsesudviklingsindsatser fremadrettet.
- Direktionen har iværksat arbejde med ledelsesudviklingstiltag på tværs af forvaltningerne med fokus på bl.a. etablering af tværgående ledernetværk, styrkelse af onboarding og internt kompetenceudvikling for nye ledere.

Den samlede analyse af evalueringen viser blandt andet:

- En høj jobtilfredshed blandt både medarbejdere og ledere
- Medarbejdere og ledere vurderer psykologisk tryghed som det vigtigste ledelsestema
- Medarbejdernes vurdering af deres ledere er generelt lavere end ledernes egen selvevaluering
- Overordnede ledere vurderer underordnede ledere mere positivt, end de underordnede ledere vurderer sig selv.

I den kommende tid arbejdes der videre med lederevalueringen i organisationen i form af:

- De individuelle udviklingsplaner
- Initiativer på de enkelte forvaltningsområder
- Fælleskommunale initiativer

Det bemærkes, at der vil være en særlig opfølgning ift. ledere, som har scoret lavt på flere temaer.

Direktionen har besluttet, at der fremover gennemføres lederevaluering hvert 3. år, næste gang i 2027.

Der gives et oplæg på Økonomiudvalgets møde den 7. maj 2025.

## Indstilling

Til orientering.

## Beslutning

Fra forvaltningen deltog vicekommunaldirektør Claus Brandt og direktør Kultur, Erhverv og Arbejdsmarked Steinar Eggen Kristensen og chef for HR og Udvikling Steen Brokær.  
Orientering blev givet.  
Søren Olesen (O) deltog ikke ved sagens behandling.

## **Punkt 11: Lukket: Kontraktforhold**

83.15.04-Ø54-2-25

## **Punkt 12: Lukket: Meddelelser**

00.22.02-G01-12-24

## **Punkt 13: Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol**

00.22.00-P35-8-24