

# REFERAT Erhvervs- og Turismeudvalget d. 27-10-2025

**Mødedato** Mandag d. 27. oktober 2025 kl. 08:30

**Mødested** Mødelokale 187

## **Indholdsfortegnelse**

ErhvervsForum Holstebro - Status.....	3
Dialogmøde med Holstebro Turismeforum.....	4
Strategisk vision og handlingsplan for OVATION HUB.....	5
Status på arbejdet med relancering af Studieby Holstebro.....	6
Visit Nordvestkysten - Dataprojektet.....	7
Markedsafsøgning - destinationshotel Thorsminde.....	8
Aktuel erhvervs- og uddannelsessituation.....	9
Optag på videregående uddannelser.....	11
Orientering.....	12
Lukket: Meddelelser.....	13
Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol.....	14

# Punkt 1: ErhvervsForum Holstebro - Status

24.10.00-Ø54-6-24

## Sagsfremstilling

SEK/SL - ETU

ErhvervsForum Holstebro inviteres til dialogmøde hvert halve år. I regi af partnerskabsaftalen har ErhvervsForum Holstebro for nyligt, sammen med Holstebro Kommunes erhvervscenter, gennemført konferencen "Fremtidens Byggeri". På mødet gives en kort tilbagemelding på arrangementet, herunder hvilke læringspunkter, der kan tages med i det fremadrettede arbejde. Ligeledes gives en status på realiseringen af branding-initiativerne som besluttet på udvalgets møde den 27. januar 2025 (sag 6) og udvalgsrådet den 10. juni 2025 (sag 2). Derudover drøftes samarbejdet med ErhvervsForum Holstebro om at forbedre erhvervslivets vurderinger af erhvervsvenligheden, jf. målingerne fra interesseorganisationerne (sag 2 på mødet den 29. september 2025).

ErhvervsForum Holstebro har det seneste år varetaget operatøropgaven på den lokale basale erhvervsservice. På baggrund af den netop udgivne profilanalyse (vedhæftet) fra Erhvervshus Midtjylland drøftes perspektiver på operatøropgaven. Jan Jakobsen, formand for bestyrelsen, og Peter Kjeldbjerg, direktør for ErhvervsForum Holstebro, deltager under punktets behandling.

## Indstilling

Det indstilles, at:

- Udvalget drøfter status på partnerskabet og på operatør-opgaven.

## Beslutning

Godkendt som indstillet.

## Bilag

Status - ErhvervsForum Holstebro

Profilanalyse 2025

## Punkt 2: Dialogmøde med Holstebro Turismeforum

00.14.00-A08-1-16

### Sagsfremstilling

SEK/SL - ETU

I 2017 blev Turismeforum Holstebro nedsat i sin nuværende form. Det består af forskellige aktører, attraktioner og foreninger, der repræsenterer de forskellige erhverv og oplevelser inden for turismen i Holstebro Kommune.

Turismeforum fungerer som et rådgivnings- og sparringsorgan for Erhvervs- og Turismeudvalget i forhold til den strategiske indsats. Turismeforum inviteres som følge heraf til årlige sparringsmøder.

Turismeforum består af følgende medlemmer:

Repræsentant fra Ulfborg Vemb Turistforening

- Steen Lorentzen

Repræsentanter fra de tre handelsstandsforeninger

- Jens Kristian Larsen, Holstebro Handelsstandsforening
- Vinni Flæng Larsen, Vinderup Handelsforening
- Erik Boutrup, Ulfborg Borgerforening

Repræsentanter fra lokale attraktioner

- Kristine Holzendorff, Sygehusgrunden
- Sussi Skovgaard Andersen, VW & Retro Museum

Repræsentanter fra kulturinstitutioner

- Pia Stenbæk, De Kulturhistoriske Museer i Holstebro
- Marie Lilholt, Nørre Vosborg

Repræsentanter fra overnatningsstederne (hotel, camping, udlejning mfl.)

- Nicolai Mogensén, Vedersø Strand Camping
- Youssef El Maanaki, Hotel Nørreport

Repræsentant fra Visit Nordvestkysten

- Betina Sig Cens-Slot

Repræsentanter fra kommunens tre oplevelsesfyrtårne

- Kaj Christensen, Thorsminde
- Martin Daasbjerg, Handbjerg Marina
- Jens Kristian Larsen, Holstebro By

Turismeforum er således inviteret til en dialog om:

1. Status på arbejdet i Turismeforum, herunder ønsker og behov fra erhvervet.
2. Samarbejde og dialog med destinationsselskaberne og Holstebro Kommune.
3. Eventuelt.

### Indstilling

Det indstilles, at:

- Udvalget tager orienteringen til efterretning samt drøfter status og ønsker til fremtidige indsatser med Holstebro Turismeforum.

### Beslutning

Godkendt som indstillet.

# Punkt 3: Strategisk vision og handlingsplan for OVATION HUB

24.10.00-Ø54-3-25

## Sagsfremstilling

SEK/SL - ETU

Slagteriet S/I har lavet en strategisk vision og handlingsplan for OVATION HUB - et nyt center for kreativitet og kulturerhverv.

Med etableringen af OVATION HUB lægges der op til en markant styrkelse af kulturerhvervet i Holstebro Kommune og Nordvestjylland. Projektet udspringer af Slagteriets mangeårige erfaring med kreativ produktion, kunstfaglighed og entreprenørskab. Det bygger videre på en vision om at skabe et center og et community, hvor kreative mennesker i alle aldre kan udvikle sig - fra talent til bæredygtig forretning. OVATION HUB positionerer sig som et nationalt fyrtårn for kreativt iværksætteri og fællesskab og rummer et potentiale for både erhvervsudvikling, bosætning og branding af regionen som kulturelt kraftcenter.

"Med OVATION HUB ønsker Slagteriet at udvikle et center og et community, der kickstarter, iværksætter, booster, inspirerer, anerkender og udvikler kreative mennesker, kreative virksomheder og samfundet. Et fyrtårn og en bevægelse der sætter udøvende kunstnere og kreative i alle aldre på den nationale erhvervsfremme dagsorden, og som manifesterer Holstebro Kommune og Nordvestjylland som en landsdel med en national styrkeposition inden for udvikling og kulturerhverv." - Strategisk vision og handlingsplan for OVATION HUB - center for kreativitet og kulturerhverv.

Slagteriet bestræber sig på at skabe de bedste rammebetingelser for kreativt entreprenørskab og kreativ produktion. Ved at understøtte kreative talenter igennem sparring, mentorordninger og udviklingsprogrammer vil Slagteriet skabe et trygt og udviklende fællesskab med plads til videndeling og netværk. Kreative mennesker i alle aldre skal opleve at være en del af en komplet fødekæde fra talent til etableret virksomhed eller fast arbejde.

Slagteriet forventer, at OVATION HUB vil lede til øget branding af Holstebro og Nordvestjylland som et kulturelt kraftcenter med en styrkeposition og et særligt fokus på udvikling af kulturerhverv. På sigt kan det skabe bedre forudsætninger for øget bosætning og mere lokal forankring blandt unge kulturentreprenører, der har fulgt et talentudviklingsforløb i Holstebro eller været en del af miljøet omkring OVATION HUB.

Slagteriet S/I har 14 strategiske mål for OVATION HUB. F.eks.:

- 200 deltagere i arrangementer.
- 30 forløb/arrangementer for det øvrige erhvervsliv.
- 100 iværksættere i udviklingsforløb.
- Minimum 30 iværksættere i 1:1 rådgivning/mentorforløb.
- 15 iværksættere i kontorfællesskab.
- 12 ungerettede forløb/aktiviteter i værksteder.
- Etablere et community for kunstnere og kreative med minimum 30 deltagere.
- Fundraising af minimum 400.000 kr. fra private fonde til udviklingsfasen i forhold til en udvidelse af de fysiske rammer og faciliteter for centret.
- Fundraising af minimum 50.000 kr. fra private fonde til udviklingsfasen i forhold indhold og aktiviteter i centret.

Projektet adresserer både behovet for talentudvikling, erhvervsudvikling og bosætning - og skaber en komplet fødekæde fra spirende talent til bæredygtig virksomhed. OVATION HUB skal være et fyrtårn, som placerer Holstebro på landkortet som national frontløber for kreativitet og kulturerhverv. Med klare mål, lokal forankring og nationalt udsyn bidrager OVATION HUB ikke blot med et levende miljø for de kreative, men et strategisk initiativ med fokus på vækst, fremtidens arbejdspladser og en styrket lokal identitet.

Direktør for Slagteriet S/I, Pia Stræde Palmelund, samt bestyrelsesformand, Peter Bech, deltager under punktets behandling og præsenterer den strategiske vision og handlingsplan.

## Indstilling

Det indstilles, at:

- Udvalget tager orienteringen til efterretning.

## Beslutning

Godkendt som indstillet.

## Bilag

Strategisk vision og handlingsplan - v2

## **Punkt 4: Status på arbejdet med relancering af Studieby Holstebro**

00.13.02-A00-2-25

### **Sagsfremstilling**

SEK/MMA - ETU

Kommunikationschef Mette Mørk Andersen deltager på mødet for at orientere om arbejdet med relanceringen af Studieby Holstebro. Oplægget vil give et overblik over status på den igangværende proces, herunder samarbejdet med uddannelsesinstitutionerne, de centrale indsatser for at styrke Holstebro som attraktiv studieby samt en præsentation af de foreløbige anbefalinger.

Efter orienteringen er der mulighed for drøftelse i udvalget.

### **Indstilling**

Det indstilles, at:

- Udvalget drøfter sagen og tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Godkendt som indstillet.

## Punkt 5: Visit Nordvestkysten - Dataprojektet

24.05.00-G01-6-22

### Sagsfremstilling

SEK/SL – ETU

Holstebro Kommune har i 2025 fortsat været en del af Visit Nordvestkystens dataprojekt ”Indsigt i dag, der giver handling i morgen”.

Formålet med projektet er at arbejde med data og indsigter som grundlag for beslutninger og udvikling af nye tiltag. Med udgangspunkt i turismedataplatformen og datakataloget dykkes der i projektet længere ned på lokalt niveau med henblik på at skræddersy løsninger til handelsbyer, stærke feriesteder og teknik og miljø i kommunerne.

Projektet og de tilhørende nedslag i Holstebro Kommune er et førende eksempel på, hvordan nationale datakilder fra dataplatformen (fx teledata, forbrugsdata, vejrdata) kan bringes i spil i en lokal kontekst.

Udvalget afsatte på mødet den 4. november 2024 100.000 kr. ekskl. moms til projektet i 2025. Cityvækst Holstebro har ligeledes deltaget i projektet med 100.000 kr.

Projektet har i 2025 bidraget med indsigter til blandt andet:

- Et data dashboard fra tre faste optiske tællere i gågaden, hvor der nu også indgår vejrdata.
- Parkeringscase i Enghaven med fire sensorer, der har målt antallet af biler og deres parkeringstid, med mulighed for afrapportering.
- Holstebro Byfestival, hvor tællerne har været med til at vurdere besøgstallet på forskellige lokationer, med mulighed for afrapportering.
- Trafikstrømningscase i Thorsminde med en analyse af, hvor stor en del af bilerne der bruger byen, kontra hvor mange der blot kører igennem. Analysen kan også avendes i en feasibility analyse for hotelprojektet, med mulighed for afrapportering.
- Oplæg om VisitData og datasamarbejdet for Turismeforum.
- Workshop med udgangspunkt i 2025 cases.

Holstebro Kommune har indtil nu haft datatilkøbsaftalen, der - foruden basisfinansieringen - giver adgang til lån af optiske tællere, to årlige cases, hvor der indsamles data lokalt, op til fem udtræk med data fra platformen samt månedlig deling af overordnede indsigter for kommunen.

Med videreførelsen af dataprojektet kan Holstebro Kommune stille sig først i køen til at høste resultaterne af det videre arbejde med dataplatformen, dens indsigter og de aktiviteter, der kan omsættes til konkrete handlinger og forbedringer på tværs af turismeaktørerne, detailhandlen, kulturturismen og kommunen.

Visit Nordvestkysten indstiller, at Holstebro Kommune - ligesom tidligere år - foretager et kommunalt tilkøb på 200.000 kr. i 2026. Som tidligere år er det muligt at dele tilkøbet mellem Cityvækst og Holstebro Kommune, således at hver part bidrager med 100.000 kr. i 2026. Holstebro Kommunes bidrag tages fra Turismepuljen.

Forvaltningen vurderer, at der skal investeres i flere målinger med optiske tællere, hvorfor det indstilles, at der på udvalgets budget i indeværende år bevilliges 100.000 kr. til denne opgave. Bevillingen finansieres af udvalgets mindre forbrug på baggrund af vakancer.

Økonomi har ingen bemærkninger til det økonomiske indhold i sagen.

### Indstilling

Det indstilles, at:

- der bevilges 100.000 kr. til projektet i 2026
- der bevilges 100.000 kr. til at øge omfanget af målinger i 2026

### Beslutning

Godkendt som indstillet.

### Bilag

Indstilling til videreførelse af dataprojektet 2026 - Holstebro kommune

## **Punkt 6: Markedsafsøgning - destinationshotel Thorsminde**

24.05.10-G01-1-24

### **Sagsfremstilling**

SEK/SL - ETU

Erhvervs- og Turismeudvalget drøftede på udvalgsrådet den 10. juni 2025 (sag nr. 5) analysen af forretningspotentialerne for en udvidelse af overnatningskapaciteten i Holstebro Kommune. Analysen, som specifikt belyser mulighederne for hotelovernatninger, peger på, at der er størst potentiale for kapacitetsudvidelse i Thorsminde.

Forvaltningen har i dialog med T&N Hospitality Advisors fået udarbejdet et forslag til de næste faser i udviklingsarbejdet med en målrettet markedsafsøgning i forhold til et destinationshotel i Thorsminde.

Arbejdet omfatter:

- Udarbejdelse af et markedsføringsprospekt målrettet investorer og operatører inden for hotel- og oplevelsesindustrien.
- Gennemførelse af en investor-/operatørsøgning med henblik på at tiltrække kvalificerede aktører til et destinationshotel i Thorsminde.

Arbejdet med markedsføringsprospekt samt gennemførelsen af en investor-/operatørsøgning beløber sig til 272.500 kr.

Udgiften til indsatsen finansieres af mindreforbruget på udvalgets ramme som følge af vakancer.

Økonomi har ingen bemærkninger til det økonomiske indhold i sagen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at:

- der bevilges 272.500 kr. til markedsføringsprospekt samt til gennemførelse af en investor-/operatørsøgning til et hotelprojekt i Thorsminde.

### **Beslutning**

Godkendt som indstillet.

## Punkt 7: Aktuel erhvervs- og uddannelsessituation

24.10.00-G01-4-24

### Sagsfremstilling

SEK/SL - ETU

#### Flere virksomheder skal vejledes om forsvarsmarkedet i erhvervshusene

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse investerer 5 mio. kr. i at styrke erhvervshusenes vejledning af virksomheder, der har potentiale og interesse i forsvarsområdet. De 5 mio. kr. fordeles mellem de seks erhvervshuse i perioden 2025-2027. Indsatsen skal bidrage til, at flere virksomheder får adgang til specialiseret vejledning, der kan hjælpe med at afklare deres potentiale, prioritere deres ressourcer og målrette deres udvikling mod forsvarsmarkedets muligheder og krav. Indsatsen vil bl.a. omfatte fokuseret kompetenceudvikling af udvalgte forretningsudviklere i erhvervshusene, 1:1-vejledning af virksomheder og lokale arrangementer. Derudover styrkes indsatsen på Virksomhedsguiden for at sikre, at virksomheder og rådgivere får bedre vejledning om at komme ind på forsvarsmarkedet.

Målgruppen for den nye indsats er bred og inkluderer både virksomheder, der kan levere teknologi og udstyr til Forsvaret og det øvrige beredskab, samt håndværks- og servicevirksomheder, der kan spille en rolle i Forsvarets anlægs- og vedligeholdelsesprojekter i hele Danmark. I Holstebro Kommune er dialogen tæt med kasernen, og ErhvervsForum Holstebro understøtter med arrangementer henvendt til virksomheder, der vil være leverandører til forsvaret.

#### 40 medicinstuderende på besøg i Holstebro Kommune

Lørdag den 20. september 2025 inviterede Holstebro Kommune og Region Midtjylland 40 medicinstuderende fra Aarhus Universitet på besøg i håbet om, at de flytter til landsdelen. Udflugten skulle vise, hvad Holstebro Kommune også kan tilbyde udover praksisser og lægelivet og samtidig være med til at modvirke lægemanglen i det midt- og vestjyske. På programmet stod bl.a. besøg i en lægepraksis, rundvisning i Center for Sundhed og en tur til Thorsminde med drageflyvning, vildmarksbad, saunagus og det kolde gys i Vesterhavet.

Det vides endnu ikke, hvor stor effekt turen har haft, og om de studerende vælger kommunen til efter endt uddannelse. Region Midtjylland måtte i øvrigt afvise 3 interesserede studerende, da turen var overtegnet.

#### Færchfonden giver over to millioner kroner til ni projekter

Færchfonden har offentliggjort, hvilke projekter der har fået støtte af fonden i denne omgang. I alt bliver der uddelt 2.159.098 kr. til ni projekter, der spænder fra unge-iværksætteri til kulturarv og lokale fællesskaber. Den største modtager er Slagteriet S/I, som modtager 600.000 kr. til projektet Next Generation. Next Generation er et nyt, treårigt samarbejde på tværs af kommuner, kulturinstitutioner og unge kreative i Midt- og Vestjylland, og projektet samler kulturinstitutioner, kreative ungemiljøer og kommuner om at styrke unges kreativitet, trivsel og entreprenørskab.

Udover Slagteriet S/I modtog flere andre institutioner i Holstebro Kommune midler fra Færchfonden. Blandt andet modtog Holstebro Musikskole 125.000 kr. til ungdomssymfoniorkesterets deltagelse i Summa Cum Laude-festivalen i Wien 2026.

Færchfonden behandler ansøgninger om støtte fem gange årligt. Seneste uddeling kan tilgås via deres hjemmeside [www.færchfonden.dk](http://www.færchfonden.dk).

#### Ny molekonstruktion i Thorsminde

Fra 1. marts 2026 til ca. 1. november 2026 går Trafikstyrelsen og Kystdirektoratet i gang med en hovedstandsættelse af Nordre Mole i Thorsminde. Stort set hele molen skal fornyes, og den landfaste del af molen flyttes ca. 15 meter mod nord. Den nye molekonstruktion skal fremtidssikre indsejlingen til Thorsminde Havn og er afgørende for at sikre besejlingsforhold og dermed sikre havnens udvikling.

Den nye molekonstruktion vil, som det kendes i dag, blive anlagt med en gangsti hele vejen, så molen fortsat vil kunne benyttes som udsigtspost.

I forbindelse med anlæggelsen af den nye molekonstruktion vil dele af stranden mellem Nordre Mole og læmolen blive afspærret i byggeperioden. Stranden er en Blå Flag-strand, hvor der af sikkerhedsmæssige årsager er placeret et flydetov i badesæsonen. Området med flydetov vil i 2026 blive til en byggeplads i forbindelse med istandsættelsen, og der vil derfor være mindre sikkerhed ved badning i 2026.

Der planlægges adgang til den ikke afspærrede del af stranden via stien nord for Strandingsmuseet St. George, som er en fin og tilgængelig klitsti med sand for almindeligt gående. Stien er desværre ikke egnet til handicapadgang, idet stien er for stejl til at forsøge at lave handicapadgang ved hjælp af diverse belægninger.

#### Status på Thor Havvindmøllepark

Etableringen af Danmarks største havvindmøllepark ud for den jyske vestkyst går efter planen. RWE oplyser, at alle 72 fundamenter (monopæle) til vindmøllerne er blevet installeret på fem måneder. Den hurtige opsætning af fundamentene skyldes et godt samarbejde mellem leverandører og myndigheder samt en solid erfaring fra projektteamet bag projektet. Installationen af møllerne er planlagt til at blive udført fra Esbjerg Havn fra begyndelsen af 2026, og havvindmølleparken

forventes fuldt operationel i 2027, hvor den vil kunne producere nok grøn strøm til at forsyne mere end én million danske husstande. Thor forventes at skabe 50-60 lokale arbejdspladser til drift og vedligehold, og opførelsen af en ny servicebygning i Thorsminde Havn er i fuld gang og forventes afsluttet inden udgangen af 2025.

### **Visit Nordvestkysten - Hook & Cook 2025**

Visit Nordvestkysten har i sensommeren gennemført deres kampagne Hook & Cook, som bestod af otte gratis events, hvor det bedste fra havet blev kombineret med madoplevelser i særklasse og stolte traditioner. To af de gratis arrangementer foregik i Holstebro Kommune og var Little Dubai Festival i Handbjerg Marina og Fish After Dark i Thorsminde.

Gennem målrettet markedsføring er der skabt både lokal synlighed og national opmærksomhed om de to events. Ved digital annoncering (Meta – lokale og storbyindsatser) er der opnået følgende eksponering:

- *Little Dubai Festival – lokal kampagne: 222.338 eksponeringer, 9.888 klik, klikrate 4,45 %.*
- *Fish After Dark – lokal kampagne: 126.598 eksponeringer, 3.727 klik, klikrate 2,94 %.*
- *Little Dubai Festival – begivenhedssvar: 56.177 eksponeringer, 2.306 svar, klikrate 4,10 %.*
- *Little Dubai Festival – storbykampagne: 127.433 eksponeringer, 4.119 klik, klikrate 3,23 %.*
- *Thorsminde – storbykampagne: 92.709 eksponeringer, 1.789 klik, klikrate 1,93 %.*

Resultaterne viser, at Holstebro Kommune kan engagere eksisterende gæster og tiltrække nye målgrupper i sensommeren. Samtidig bidrager indsatsen også til det fælles mål om sæsonforlængelse og styrkelse af Nordvestkysten som helårsdestination gennem lokale fortællinger og oplevelser med gennemslagskraft.

### **Indstilling**

Det indstilles, at:

- Udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Godkendt som indstillet.

### **Bilag**

Kort over Blå Flag-strand Thorsminde

## **Punkt 8: Optag på videregående uddannelser**

00.01.10-P00-2-22

### **Sagsfremstilling**

SEK/SL - ETU

På udvalgets møde den 25. august 2025 fik udvalget en orientering under sag nr. 9 vedrørende optaget på de videregående uddannelsesinstitutioner. På daværende tidspunkt var en nedgang på ca. 7% i forhold til året før registreret.

Forvaltningen har fulgt op på optagelsestallene, da der kan komme justeringer henover efteråret og op i mod vinteroptaget. VIA University College har til brug for denne opfølgning lavet en ekstraordinær optælling i forhold til studieåret 2025/2026. I august 2025 var optagelsestallet: 327. I oktober 2025 er optagelsestallet: 364. Der er således bevægelse i det samlede optagelsesantal.

Der er fortsat behov for opmærksomhed på læreruddannelsen, der ikke har vinteroptag. Procentvist på 30% er faldet i optaget her størst i forhold til sidste studieår.

Der er ligeledes et markant fald på bygningskonstruktøruddannelsen fra studieåret 2024/2025 til 2025/2026, men her er der tale om noget større udsving mellem årene til at kunne konkludere på dette, herunder at uddannelsen har et vinteroptag.

### **Indstilling**

Det indstilles, at:

- Udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Godkendt som indstillet.

### **Bilag**

Optag 2025 2026 opdateret

Optag på videregående uddannelser i Holstebro Kommune (KOT)

## **Punkt 9: Orientering**

00.22.02-G01-5-24

### **Beslutning**

Ingen orienteringer.

## **Punkt 10: Lukket: Meddelelser**

00.22.02-G01-4-24

## **Punkt 11: Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol**

00.22.00-P35-5-24