

REFERAT Social- og Sundhedsudvalget d. 30-09-2025

Mødedato Tirsdag d. 30. september 2025 kl. 08:30

Mødested Mødelokale 187

Indholdsfortegnelse

Fremtidens seniorer - resultater fra spørgeskemaundersøgelse.....	3
Budgetopfølgning pr. august 2025.....	4
Ældreministeriets brugertilfredshedsundersøgelse 2025.....	7
Etablering af socialpsykiatriske akutpladser.....	10
Peer indsatser i Socialafdelingen.....	12
Tværkommunalt administrativt samarbejde om døgntilbud.....	13
Delingsaftale med regionen vedr. overdragelse af sundhedsopgaver i 2027.....	15
Dialogmøde mellem Holstebro Udsatteråd og Social- og Sundhedsudvalget - kl. 10.00.....	17
Venteliste pleje- og ældreboliger pr. 22.09.2025.....	18
Orientering.....	19
Lukket: Meddelelser.....	20
Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol.....	21

Punkt 1: Fremtidens seniorer - resultater fra spørgeskemaundersøgelse

18.20.00-G01-1-25

Sagsfremstilling

SEK/LL/HM - KFU - SOU

Holstebro Kommune og DGI Vestjylland iværksatte i foråret 2025 en undersøgelse af motionsvaner blandt seniorer i aldersgruppen 60-85 årige.

Undersøgelsens formål er:

- At få lokal indsigt i seniorer og ældres fritidsaktiviteter, så som idræts- og motionsvaner, frivillighed og fællesskab
- At anvende undersøgelsens resultater til at fremme idrætsdeltagelsen blandt seniorer og ældre
- At etablere samarbejde på tværs af kommunen og civilsamfund om fritidstilbud til denne målgruppe.

Data blev indsamlet gennem et spørgeskema, der blev sendt ud til 14.200 af kommunens borgere i alderen 60-85 år via e-Boks. Spørgeskemaet blev ikke sendt til borgere, som bor på plejehjem eller som ikke modtager digital post. 4.712 svarede på spørgeskemaet, hvilket giver en svarprocent på godt 33%.

Her gives et par nedslag fra undersøgelsens resultater:

- Ca. 33 % af seniorer i kommunen dyrker motion 3-4 gange om ugen.
- Gåture, cykling, fitness og gymnastik er respondenternes fortrukne motionsformer.
- Fælleskabsaktiviteter som foredrag, kurser og kulturaktiviteter er også populære
- Ca. 11 % af de adspurgte dyrker ikke regelmæssig motion.

På mødet vil udviklingskonsulent Jacob Pedersen fra Social og Sundhed og udviklingskonsulent Henriette Madsen fra Kultur og Fritid give en orientering om resultaterne.

Indstilling

Det indstilles, at:

- orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Anette Dietz (F) deltog ikke i behandling af punktet.

Historisk

Beslutning fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 15. september 2025, punkt 9:

Godkendt som indstillet.

Søren Olesen (O) deltog ikke ved sagens behandling.

Bilag

Fremtidens seniorer - Holstebro Kommune - SOU

Punkt 2: Budgetopfølgning pr. august 2025

00.30.14-000-1-25

Sagsfremstilling

YBJ/DØN/JJJ - SOU

Samlet budgetopfølgning SOU pr. 31 august 2025

Driftsområder (1.000 kr.)	Vedttaget budget	Genbevillinger, omplaceringer samt forventede tillægsbevillinger	Korrigeret budget	Forbrug pr. 31- 08-2025	Forventet regnskab 2025	Afvigelse
31 - Ældre og sundhed	613.721	-415	613.306	415.405	636.442	-23.136
32 - Sygehusvæsen	256.982	0	256.982	128.890	256.982	0
35 - Handicap, Psykiatri og Socialt udsatte	384.067	-1.732	382.335	248.932	386.797	-4.462
Driftsudgifter i alt	1.254.770	-2.147	1.252.623	793.228	1.280.221	-27.598

Samlet set har hele Social og Sundhed efter budgetopfølgningen pr. 31. august et forventet merforbrug på 27,6 mio. kr., hvilket er en forbedring siden sidste opfølgning på 5 mio. kr. Det samlede merforbrug udgøres af et estimeret merforbrug på Ældre og Sundhed på 23,1 mio. kr. og 4,5 mio. kr. på Handicap, Psykiatri og Socialt udsatte. Der er stadig en stigning i efterspørgslen af §83 ydelser både ved private og egne leverandører. Det gør, at Myndighed på Ældre og Sundhed har forøget det estimerede merforbrug med 1 mio. kr.

Samlet budgetopfølgning SOU pr. 31 august 2025

Driftsområder (1.000 kr.)	Korrigeret budget. Inkl. genbevillinger	Forbrug pr. 31-08-2025	Forventet regnskab 2025	Afvigelse
Ældre og Sundhed	613.306	415.405	636.442	-23.136
Myndighed - Ældre og Sundhed	358.909	220.409	375.098	-16.189
Øvrig - Ældre og Sundhed	32.640	20.016	30.134	2.506
Centrene - Ældre og Sundhed	221.757	174.980	231.211	-9.454
Sygehusvæsen	256.982	128.890	256.982	0
Handicap, Psykiatri og Socialt udsatte	382.335	248.932	386.797	-4.462
Myndighed - Social	394.850	259.790	401.718	-6.868
Øvrig - Social	-2.792	-617	-406	-2.386
Centrene - Social	-9.723	-10.241	-14.516	4.793
Driftsudgifter i alt	1.252.623	793.228	1.280.221	-27.598

Ældre og Sundhed

Samlet har ældre og sundhed pr. 31. august et forventet merforbrug på 23,1 mio. kr., hvilket er en forbedring på cirka 3,5 mio. kr. siden sidste opfølgning.

Center for plejecenter har et estimeret merforbrug på 5,8 mio. kr., hvilket er drevet af overskridelser hos enkelte plejecentre. Specielt udgifter til fastvagt for enkelte plejecentre skaber overskridelser.

Center for Akutfunktion, Hjemmepleje og Sygeplejen har et estimeret merforbrug på 2,9 mio. kr., hvilket er en forbedring på 1,3 mio. kr. siden sidste opfølgning. Udviklingen er drevet af stigende aktivitet og fokus på ruteplanlægning og planlægning i forbindelse med sygdom.

På tomgangshusleje og boligselskaber forventes en overskridelse på 5,2 mio. kr., hvilket skyldes tomgangshusleje

På myndighedssiden forventes et samlet merforbrug på 16,2 mio. kr. Det er forværret med 1 mio. kr. på baggrund af en generel stigning i §83 på både private og egne leverandører.

Øvrig drift har forøget sit estimerede overskud med samlet 2 mio. kr. som er den sammenlagte effekt af en nedjustering på 1 mio. kr. af udgifter til biler, og at der er på baggrund af lov og cirkulærer programmet er kommet 1. mio. kr. i midler, vedrørende "kræftpakke V" på budgetlægningskontoen til udmøntning på et senere tidspunkt.

Sundhedsvæsen

Den kommunale medfinansiering (KMF) har siden 2019 været fastfrosset på budgetniveau. I henhold til Økonomiaftalen for 2025 videreføres denne ordning i 2025 og 2026, men afskaffet i løbet af 2027 jf. den nye sundhedsstruktur.

Handicap, Psykiatri og Socialt udsatte

Handicap, Psykiatri og Socialt udsatte har pr. 31 august samlet set et estimeret merforbrug på 4,4 mio. kr., hvilket er en reduktion på 1,5 mio. kr. siden sidste opfølgning.

Forbedringen ligger primært i Center for Psykiatri, hvor der er genereret flere indtægter.

De øvrige områder har udsving, men det skyldes primært internt budgetomplaceringer eksempelvis de kompenserende besparelser. På tværs af driften i socialafdelingen bliver man udfordret på økonomien i forhold til tidlige sygemeldinger i forhold til barsel.

Anlæg:

Der forventes et mindreforbrug på 16,4 mio. kr. i forhold til korrigeret budget, som skyldes tidsforskydninger på projekterne. Dagcenter ældre med 9,6 mio. kr., Tilskud til køkkener på Beringshaven med 2,8 mio. kr. samt Flytning af dagtilbud med 0,7 mio. kr. Etablering af skærmende pladser i havehuset på Bakkebo med 1,4 mio. kr. som skyldes at bygningen først skal være tom før igangsætning af projektet.

Følgende projekter afsluttes med mindreforbrug og der søges om reducere i anlægsbevillingerne:

Anlægsoversigt

Anlægsnr.	Projekt	Mindre forbrug	Hvor stammer bevillingen fra
542314	Omlægning af Skovvang §110	322.000	Budgetvedtagelse 2023-2026
551306	Ombygning Birkehøj i forhold til Hyldgården inkl. flytning af fløj 2 til 1	239.000	Egen pulje
551310	Brandsikring af Hyldgården 1-5	207.000	Bevillingen "Flytning af dagtilbud" (budget 2023-2026)
559317	Flytning af dagtilbud	722.000	Budgetvedtagelse 2023-2026
552318	Renovering af badeværelse - Mariebjerg	56.000	Egen pulje + FEC's drift
Samlet		1.546.000	Tilgår likvide aktiver

Udvalget bevilgede 4.050.000 kr. til etablering af to nye anretter køkkener på Beringshaven (BY-22. april 2025).

Licitationsresultatet viser imidlertid, at projektet bliver 650.000 kr. dyrere end forventet pga. højere udgifter til håndværkere og materiale. Der søges om en tillægsbevilling på 700.000 kr.

Der er ikke afsat penge til inventar i forbindelse etableringen af dagcenteret på Borregårdsvej. Selvom der gøres brug af inventar fra andre lokationer, skal der stadig investeres i nyt inventar. Der søges om en tillægsbevilling til Dagcenter Ældre rokade på 300.000 kr.

Der skal etableres bedre fysiske rammer for Faste Teams i Hjemmeplejen. Midlerne skal bruges til at lave indretningsmæssige ændringer, så de Faste Teams kan samles. Det giver et tættere og mere naturligt samarbejde i de Faste

teams, hvilket vil fremme kontinuitet og sammenhæng blandt borgere, der modtager hjemme- og/eller sygepleje ved. Der søges derfor om en tillægsbevilling på 540.000 kr.
Der er vedhæftet oversigt over anlæg.

Omplacering

I forbindelse med afregningen for APV hjælpemidler flyttes der i forbindelse med budgetopfølgningen 0,1 mio.kr. fra sundhed til socialområdet.

Under forudsætning af at Arbejdsmarkedsudvalget imødekommer ansøgningen fra mentorshoppen flyttes der 0,5 mio. kr. fra Arbejdsmarkedsudvalget til Social og Sundhedsudvalget vedrørende udbetaling af tilskud til dem efter §18.

Vedr. Thorsvej 67 og 69 overføres 34 t.kr. fra Social og Sundhedsudvalget til Teknisk Udvalg - trafik og Park til pleje af udenomsarealer for 2025 og frem.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Budgetopfølgningen pr. 31. august 2025 godkendes
- der meddeles en omplacering fra sundhed til social, på 126.000 kr. i 2025 og frem, som følge af afregning af APV hjælpemidler.
- der meddeles en omplacering fra Arbejdsmarkedsudvalget til Social og Sundhedsudvalget, på 501.000 kr. i 2026, som følge af udbetaling af tilskud til mentorshoppen.
- der meddeles en omplacering fra Social og Sundhedsudvalget til Teknisk Udvalg, på 34.000 kr. i 2025 og frem til pleje af udenomsarealer på Thorsvej.
- Der meddeles en reduceret anlægsbevilling for samlet 1.546.000 kr. ud fra tabellen i sagsfremstillingen. Rådighedsbeløbene tilgår likvide aktiver.
- Der meddeles en tillægsbevilling på 700.000 kr. til projektet køkkener på Beringshaven,
- der meddeles rådighedsbeløbet på 700.000 kr., finansieret af likvide aktiver.
- Der meddeles en tillægsbevilling på 300.000 kr. til Dagcenter ældre rokade til inventar,
- der meddeles rådighedsbeløb på 300.000 kr., finansieret af likvide aktiver.
- Der meddeles en anlægsbevilling på 540.000 kr. til ombygning - Faste Teams i Hjemmeplejen,
- der meddeles rådighedsbeløb på 540.000 kr., finansieret af likvide aktiver.

Beslutning

Godkendt som indstillet.

Anette Dietz (F) deltog ikke i behandling af punktet.

Bilag

Driftsopfølgning (19-09-2025)

Anlæg Social- og Sundhedsudvalget

Punkt 3: Ældreministeriets brugertilfredshedsundersøgelse 2025

27.36.04-G01-2-24

Sagsfremstilling

YBJ/RtP - SOU

Tilbage i juni 2025 blev den landsdækkende brugertilfredshedsundersøgelse blandt landets modtagere af hjemmehjælp for 2024/2025 offentliggjort. Ældreministeriet har den 5. september 2025 offentliggjort resultater for den landsdækkende brugertilfredshedsundersøgelse på kommuneniveau.

Til Social- og Sundhedsudvalgets orientering præsenteres resultaterne af brugertilfredshedsundersøgelsen på landsplan og specifikt for Holstebro Kommune. Herudover gives en orientering om, hvilke tiltag der iværksættes som led i implementering af Ældreloven og som forventes at få en positiv afledt effekt på de kommende brugertilfredshedsundersøgelser for Holstebro Kommune.

I forbindelse med aftalen om ældrereformen er det aftalt, at brugertilfredshedsundersøgelserne på hjemmepleje- og plejehjemsområdet foretages hvert andet år. Tilfredsheden vil fremadrettet blive præsenteret på det nye Plejeoverblikket.dk, som ældre med behov for hjælp, såvel som deres pårørende, kan bruge, når de skal vælge den leverandør af hjemmehjælp eller det plejehjem, der passer dem bedst.

Undersøgelsen blev gennemført af Danmarks Statistik i perioden november 2024 til februar 2025. Der er tale om den første såkaldte populationsundersøgelse, hvor samtlige modtagere af hjemmehjælp fra 67 år og opefter, er blevet bedt om at give deres mening til kende. Blandt de samlede ca. 123.000 adspurgte har ca. 53.000 svaret. Det giver en samlet svarprocent på ca. 43 procent på landsplan, som ligger på niveau med tidligere brugertilfredshedsundersøgelser på sundhedsområdet.

I Holstebro kommune er der samlet set gennemført 588 besvarelser af spørgeskemaet i Holstebro Kommune.

Dataindsamlingen sluttede med en samlet svarprocent på 43% på landsplan. I Holstebro var svarprocenten på 43%. I alt 1.374 personer i kommunen var inviteret til at deltage i undersøgelsen.

Undersøgelsen er opdelt i følgende temaer;

- Samlet tilfredshed
- Tilfredshed med hjælpen
- Kontinuitet i hjælpen
- Selvbestemmelse og frit valg
- Samarbejde med pårørende
- Hjemmehjælpsmodtagernes livskvalitet

Samlet tilfredshed

På landsplan har 78 procent svaret, at de er tilfredse med den hjælp, de modtager. 15 procent har svaret, at de hverken er tilfredse eller utilfredse, mens 7 procent er utilfredse. Undersøgelsen viser, at i over halvdelen af landets kommuner, oplever mindst 75 procent af borgerne at de i høj eller i nogen grad møder de samme medarbejdere i hjemmehjælpen samt at de har indflydelse på den hjælp, de får. Den gennemsnitlige tilfredshed på landsplan er 4.0.

I Holstebro Kommune er den samlede tilfredshed med hjemmehjælpen stort set på niveau med landsgennemsnittet.

Andelen af borgere, som er tilfredse er 48 procent mens 28 procent af borgerne har svaret, at de er meget tilfredse med den hjælp, de modtager. 16 procent af borgerne har svaret, at de er hverken tilfredse eller utilfredse med hjælpen, mens andelen af borgere som er enten utilfredse eller meget utilfredse er 8 procent.

Den samlede gennemsnitlige tilfredshed i Holstebro Kommune bliver dermed 3.9, beregnet på en skala fra 1 til 5, hvor 1 er meget utilfreds og 5 er meget tilfreds.

Tilfredshed med hjælpen

På landsplan viser undersøgelsen, at borgerne generelt er meget tilfredse med hjælpen, særligt inden for personlig pleje og hverdagens aktiviteter (85 %), indkøb (84 %). Også tøjvask (80 %) og hjælp til spise og drikke (78 %) vurderes positivt, mens tilfredsheden er lavere for rengøring (67 %), som samtidig er det område med størst utilfredshed.

For Holstebro Kommune viser undersøgelsen, at borgerne generelt er meget tilfredse med hjælpen, især inden for personlig pleje, tøjvask og indkøb, hvor over 80 procent er tilfredse. Tilfredsheden er lidt lavere ved hjælp til hverdagens aktiviteter og hjælp til spise/drikke, mens rengøringen skiller sig ud som det område med mindst tilfredshed med (62%).

Samlet set ligger tilfredsheden på et højt niveau.

Kontinuitet i hjælpen

På landsplan føler størstedelen af hjemmehjælpsmodtagerne sig trygge ved medarbejderne (96 % i høj eller nogen grad) og oplever, at hjælpen i høj eller nogen grad er ensartet (83 %) og leveres af de samme medarbejdere (75 %). Kendskab til vaner og behov vurderes positivt af 80 procent og endnu flere oplever, at medarbejderne altid kommer som aftalt (91 % i høj eller nogen grad). Tilliden til at få yderligere hjælp, hvis behovet opstår, er også høj (80 %).

For Holstebro Kommune viser undersøgelsen, at langt de fleste borgere føler sig trygge ved medarbejderne i hjemmeplejen, idet hele 96 procent angiver, at de i høj eller nogen grad oplever tryghed. Til gengæld oplever færre borgere (67 %), at det i høj eller nogen grad er de samme medarbejdere, der kommer hos dem. Samtidig vurderer 89 procent, at medarbejderne i høj eller nogen grad kommer som aftalt. Endelig har 82 procent i høj eller nogen grad tillid til,

at de vil få den nødvendige hjælp, hvis behovet ændrer sig. Samlet peger resultaterne på, at borgerne oplever tryghed i kontakten med medarbejderne, men at kontinuitet og kendskab til vaner og behov fortsat er væsentlige udviklingsområder.

Samlet set giver borgerne en meget positiv vurdering af både tryghed og kvalitet i hjælpen.

Selvbestemmelse og frit valg

På landsplan oplever de fleste borgere en vis grad af indflydelse på, hvordan og hvornår hjælpen gives (77 % i høj eller nogen grad), og 68 % vurderer, at medarbejderne støtter dem i at klare dagligdagsopgaver selv. Hensyn til borgernes vaner og ønsker opleves positivt af 87 procent, mens 65 procent var klar over muligheden for frit valg mellem leverandører. 74 procent angiver, at de i høj eller nogen grad har tilstrækkelig viden om den hjælp, de kan få.

For Holstebro Kommune viser undersøgelsen, at en stor del af borgerne oplever at have indflydelse på, hvordan og hvornår hjælpen gives, idet 77 procent angiver at have indflydelse i høj eller nogen grad. Og hele 87 procent vurderer, at medarbejderne tager hensyn til deres vaner og ønsker. Derudover er 78 procent af borgerne klar over, at de havde frit valg mellem leverandører ved visitation, mens 22 procent ikke kendte til denne mulighed. Endelig angiver et flertal på 78 procent, at de i høj eller nogen grad har tilstrækkelig viden om den hjælp, de kan få.

Samlet set peger resultaterne på, at borgerne oplever en høj grad af hensyntagen og indflydelse i mødet med medarbejderne, mens der fortsat er potentiale i at styrke viden og tydelighed om rettigheder og muligheder.

Samarbejde med pårørende

På landsplan oplever næsten halvdelen af borgerne (47 %), at medarbejderne er gode til at inddrage dem og deres pårørende i beslutninger om ændringer i hjælpen, mens 31 procent svarer ”både og” og 22 % oplever, at inddragelsen ikke fungerer tilfredsstillende.

I Holstebro Kommune viser undersøgelsen, at næsten halvdelen af borgerne oplever, at medarbejderne er gode til at inddrage dem og deres pårørende i beslutninger om ændringer i hjælpen. Andelen af borgere, der siger, at de i høj grad har indflydelse på hjælpen, er 27 procent, mens 50 procent siger, at de i nogen grad har det. Der er 15 procent af borgerne, der mener, at de kun i lav grad har en indflydelse, og 6 procent siger, at de slet ikke har indflydelse på hjælpen. Endelig er der 2 procent af borgerne, der ikke ønsker at have indflydelse på, hvordan eller hvornår hjælpen gives. Det betyder, at et flertal i et vist omfang oplever inddragelse, mens en mindre andel peger på, at der er plads til forbedringer på dette område.

Hjemmehjælpsmodtagernes livskvalitet

På landsplan vurderer størstedelen af hjemmehjælpsmodtagerne deres samlede livskvalitet som god eller meget god (60 %), mens gennemsnittet ligger på 3,7 ud af 5.

I Holstebro Kommune viser undersøgelsen, at størstedelen af hjemmehjælpsmodtagerne vurderer deres livskvalitet som god eller meget god (61 %), mens 30 procent oplever den som nogenlunde og kun 9 procent som dårlig eller meget dårlig. Den gennemsnitlige vurdering af livskvaliteten ligger på 3,7 ud af 5.

Samlet set viser brugertilfredshedsundersøgelsen, at borgerne i Holstebro Kommune generelt er tilfredse med hjælpen og oplever tryghed, hensyntagen og indflydelse i mødet med medarbejderne. Samtidig viser undersøgelsen, at der fortsat skal arbejdes med bl.a. styrkelse af borgernes livskvalitet, ligesom der fortsat skal være fokus på borgernes oplevelse af kontinuitet og et højt fagligt niveau.

I Sundhed og Ældre er der løbende og i forbindelse med implementering af Ældreloven igangsat flere tiltag, der skal understøtte tematikkerne i undersøgelsen, f.eks. kontinuitet, faglighed og borgernes livskvalitet og dermed medvirke til, at hjemmehjælpen fortsat lever op til borgernes forventninger og behov.

Der er i efteråret 2025 planlagt et kompetenceløft for medarbejdere i helhedsplejen. Dette initiativ er en del af ældrereformens implementering og vil fokusere på at styrke medarbejdernes faglige og personlige kompetencer for at kunne levere en mere sammenhængende og borgercentreret pleje. Kompetenceløftet af medarbejderne skal fremme Ældrelovens fundamentale værdier og medvirke til en ældrepleje, hvor borgerne oplever respekt, tryghed og indflydelse på eget liv.

Ligeledes skaber initiativer som Tværfaglige Teams mulighed for mere sammenhængende pleje, højere kvalitet i indsatsen og større tryghed og selvbestemmelse for borgerne.

Herudover arbejdes der også med datadrevet ruteplanlægning, som sammenholder medarbejdernes fremmøde, transport og antal daglige indsatser, så planlægning af medarbejdernes tid hos borgernes optimeres og borgerne sikres en højere grad af kontinuitet.

Indstilling

Det indstilles, at:

- orienteringen gives.

Beslutning

Orientering givet.

Anette Dietz (F) deltog ikke i behandling af punktet.

Bilag

Brugertilfredshedsundersøgelse hjemmehjælp - Landsrapport

Brugertilfredshedsundersøgelse hjemmehjælp - Holstebro Kommune

Punkt 4: Etablering af socialpsykiatriske akutpladser

27.12.00-A00-2-25

Sagsfremstilling

YBJ/THJ - SOU

Holstebro Kommune og Region Midtjylland har truffet beslutning om at nedlægge Psykiatrien i Nordvest (PNV) pr. 31. december 2025.

Forvaltningen foreslår på den baggrund, at der etableres to akutpladser i Center for Psykiatri med ibrugtagning fra den 1. januar 2026 – eller hurtigst muligt derefter. I botilbuddet Hus 13 på Welschs Vej findes allerede én akutplads. Det er imidlertid ønsket at etablere et akuttibud med to pladser i sammenhæng med Hus 15. Dermed nedlægges den eksisterende akutplads i Hus 13. Det er vurderingen ud fra Holstebro Kommunes brug af de ambulante døgnpladser i Psykiatrien i Nordvest de seneste år, at to akutpladser vil være dækkende for behovet i kommunen.

Målgruppe og indsats:

Målgruppen for akutpladserne er voksne borgere i Holstebro Kommune med psykiatriske udfordringer og mistrivsel. Om borgeren tilhører målgruppen for akutpladserne, beror på en individuel og konkret vurdering af den akutte krise, som borgeren henvender sig med. Uden for målgruppen er borgere i hjemløshed, borgere, hvor den primære udfordring er misbrug, borgere i påvirket tilstand og borgere med kroniske neurologiske syndromer som f.eks. demens mv. I de tilfælde, hvor disse grupper af borgere henvender sig, vil personalet sørge for at hjælpe borgerne videre til rette sted. Det vil altid være en konkret faglig vurdering i den enkelte situation, hvornår der er brug for indlæggelse – f.eks. ved alvorligere grader af selvskadende adfærd.

Et ophold på akutpladserne er midlertidigt og har i udgangspunktet en varighed af op til tre sammenhængende døgn afhængig af borgerens behov. Ved behov for flere overnatninger kan det indikere, at borgeren har brug for anden og mere indgribende hjælp. Samtidig er det vigtigt at understrege, at et akuttibud ikke er et behandlingstilbud.

Udover akutpladserne skal akuttibuddet også rumme muligheden for telefoniske og fysiske samtaler. Muligheden for en samtale kan i en del tilfælde være tilstrækkeligt for at afhjælpe borgerens behov. Hvis medarbejderen ud fra samtalen med borgeren vurderer, at der er behov for mere hjælp, kan borgeren tilbydes et ophold på en akutplads.

Under et ophold på akutpladserne har personalet fokus på at sikre borgeren den nødvendige ro og omsorg samt håndtering af den akutte krise. Her anvendes en kriseplan, hvor igennem personalet sammen med borgeren lægger en plan for de næste skridt. Det kan f.eks. være hjælpemuligheder i civilsamfundet, som skal opsøges. Uanset planens indhold vil der være fokus på borgerens selvbestemmelse, ressourcer og mestring.

Fysiske rammer:

De to akutpladser placeres i sammenhæng med det eksisterende Hus 15 på Welschs Vej, der er et botilbudslignende tilbud etableret efter almenboligloven. Ifølge almenboliglovens § 56 er det muligt at anvende almenboliger som midlertidige aflastningspladser. Anvendelsen af almenboliger til akutpladser må ikke lægge de øvrige beboere økonomisk til last. Placeringen i sammenhæng med et eksisterende botilbud optimerer både faglighed og økonomisk bæredygtighed, da akuttibuddet drives som en del af det øvrige botilbud, f.eks. i forhold til personaledekning, samtidig med at det adskilles fysisk og målgruppemæssigt fra botilbuddet. Den fysiske adskillelse mellem akuttibud og botilbud skal både ske af hensyn til beboerne i botilbuddet og de borgere, som har et midlertidigt ophold på akutpladserne.

De to akutpladser etableres i to ledige lejligheder i bunden af Hus 15. Det er aktuelt ikke muligt at etablere et særskilt samtalerum i akuttibuddet, da der ikke er en ledig lejlighed til formålet. Dog vurderes det, at samtaler hensigtsmæssigt kan foregå i selve lejlighederne, mens forsamtaler med nye borgere ved behov kan foregå i Socialafdelingens afdelinger i Danmarksgade eller på Viborgvej.

Akutpladserne får egen indgang fra de eksisterende terrasser. Samtidig lukkes de nuværende døre fra gangen i botilbuddet og ind i lejlighederne af, så brugerne af akutpladserne ikke har adgang til det øvrige botilbud. Personalet har dog af sikkerhedsmæssige hensyn stadig mulighed for at benytte dørene med en saltobrik. De to akutpladser har eget toilet og bad samt et mindre køkken.

Udenfor sikres afskærmning til det øvrige botilbud ved, at der opføres et hegn mellem akutpladsernes terrasser og den øvrige have i botilbuddet. Samtidig sættes en låge i hegnet, så akuttibuddet som helhed har egen indgang. Herved tages hensyn til beboerne i Hus 15, der er særligt sårbare over for påvirkning ude fra, samtidig med at brugerne af akuttibuddet sikres anonymitet.

Økonomi:

Fælles Ejendomscenter vurderer, at den beskrevne ændring af de fysiske rammer i Hus 15 kan gennemføres inden for en økonomisk ramme på maks. 270.000 kr. ex. moms. Forvaltningen foreslår, at dette beløb frigives fra "Puljen til mindre bygningsændringer/kvalitetsforbedringer".

I forbindelse med beslutningen om nedlæggelse af Psykiatrien i Nordvest blev det besluttet, at der skulle afsættes 736.000 kr. til opretholdelse af akutpladser andetsteds i Center for Psykiatri. Dette beløb er afsat som et selvstændigt rammebudget til finansiering af lønudgifter og husleje på akutpladserne. Da det fra 2027 er et lovkrav, at kommunen stiller akutpladser til rådighed, er midlerne øremærket til dette formål. Tildelingen af rammen udgør derfor ikke en merudgift for kommunen, men er en videreførelse af eksisterende økonomiske forpligtelser.

En nedlæggelse af to botilbudspladser efter almenboligloven vil ikke medføre tab af indtægter, da pladserne i dag ikke er i anvendelse - primært grundet udfordringer med visitation som følge af høj husleje. Når de to tomme botilbudspladser anvendes til akutpladser, udnyttes to boliger, der i dag betales tomgangshusleje for. Ved at anvende de to boliger til placering af akutpladser kan personale fra akuttilbuddet indgå i den samlede vagtplan på Welschs Vej. Dette vil skabe et mere økonomisk bæredygtigt og driftsmæssigt robust tilbud.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Social- og Sundhedsudvalget godkender planen om etableringen af socialpsykiatriske akutpladser.
- Der meddeles en anlægsudgiftsbevilling på 270.000 kr.
- Der meddeles et rådighedsbeløb på 270.000 kr. finansieret af "Puljen til mindre bygningsændringer/kvalitetsforbedringer".

Beslutning

Godkendt som indstillet. relevante brugere inddrages i processen.
Anette Dietz (F) deltog ikke i behandling af punktet.

Historisk

Godkendt som indstillet. Brugerne inddrages i processen.

Punkt 5: Peer indsatser i Socialafdelingen

27.00.00-P20-10-23

Sagsfremstilling

YBJ/THJ – SOU

Socialafdelingen har siden 2024 arbejdet med en strategi om at inddrage peers i indsatser og støttetilbud. Peer betyder ligemand og er betegnelsen for en person, som hjælper andre, med baggrund i selv at have stået i udfordringer med f.eks. psykisk sårbarhed. Som peer er man kommet godt videre med de udfordringer, som man selv har haft, og ønsker nu at bruge sine erfaringer til at hjælpe og inspirere andre. Studier har vist, at involvering af peers kan have positiv betydning for recoveryprocessen, både hos modtagere og givere af peer-støtte.

I Socialafdelingen har man startet implementeringen af peer-indsatser med at indhente input fra borgere og frivillige ved interviews. Man har f.eks. undersøgt, hvad man kunne forestille sig at bruge peers til, hvad der vil være vigtigt for inddragelsen af peers mv. Derudover deltager Socialafdelingen i et rådgivningsforløb ved Social- og Boligstyrelsen vedr. inddragelse af peers. Forløbet varer halvandet år og indeholder kompetenceudvikling og sparring vedr. brugen af peers. Dette initiativ for udbredelse af peers i kommunerne er en del af den nationale aftale om en 10-årsplan for psykiatrien og mental sundhed. I forløbet deltager både borgere, ledere og medarbejdere i udviklingen af peer-indsatser i Socialafdelingen.

Implementeringen af peer-indsatser foregår i første omgang i Center For Psykiatri og Center for Social Indsats. Her har man siden december 2024 arbejdet med at rekruttere og introducere et lille team af frivillige peers.

De frivillige peers bidrager bl.a. med:

- at fungere som brobyggere til aktiviteter og fællesskaber
- at inspirere med nye anskuelser, samt være med til at nuancere og skabe håb
- at facilitere gruppeforløb og samtaler sammen med medarbejdere
- at tage initiativ til aktiviteter og samtaler

Det er afgørende at sikre gode rammer for peers, herunder at der laves aftaler og en grundig rammesætning af funktionen. Derudover investeres der i, at peers klædes på til deres opgave og rolle, samt at peers løbende får sparring. Man er samtidig optaget af at skabe grobund for et godt samarbejde imellem peers og medarbejdere i Socialafdelingen. Tanken er, at peers kan supplere medarbejdernes indsats og bidrage med nye perspektiver med baggrund i egne erfaringer.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Social- og Sundhedsudvalget gives en orientering om arbejdet med peer-indsatser

Beslutning

Orientering givet.

Anette Dietz (F) deltog ikke i behandling af punktet.

Punkt 6: Tværkommunalt administrativt samarbejde om døgntilbud

27.00.00-G01-35-22

Sagsfremstilling

YBJ - SOU

De seks kommuner i Gødstrupklyngen (Herning, Holstebro, Ikast-Brande, Lemvig, Ringkøbing-Skjern og Struer kommuner) har med afsæt i et fælles seminar tilbage i januar 2024 drøftet udfordringer på det specialiserede socialområde. Deltagerkredsen består af direktører, fagchefer og myndighedsledere. På baggrund af det fælles seminar var der en politisk sag på udvalgmøderne på tværs af de seks kommuner. Sagen var på Social og Sundhedsudvalget i Holstebro Kommune den 28. maj 2024, hvor der blev givet en orientering om arbejdet og udvalget støttede op om det tværkommunale samarbejde.

De seks kommuners samarbejde på det administrative niveau tager afsæt i et fælles ønske, om at kunne købe og sælge døgntilbud inden for klyngen. Kommunerne afventer et igangværende nationalt arbejde i DASSOS regi, som omhandler retningslinjer på området, hvorfor der i den mellemliggende periode fortsat vil være fokus på det nuværende samarbejde. Siden det fælles seminar i januar 2024 har deltagerkredsen mødtes flere gange, senest den 2. maj 2025. Deltagerkredsen fastholder fokus på det gode samarbejde og hinanden som første valg, når der skal findes ledige døgnpladser, forudsat der er tale om et fagligt match og et økonomisk match. Dette sker dog i respekt for, at det altid tager afsæt i en konkret, individuel vurdering med udgangspunkt i borgerens behov.

Myndighedslederne mødes fire gange om året, hvor de laver krydsvisitation og drøfter udfordringer og muligheder ift. sammenlignelige sager. Her arbejder de på, at arbejdsgangene i de seks kommuner er så sammenlignelige som muligt, for at lette arbejdet ved udveksling af køb og salg. Ligeledes opdaterer myndighedslederne også en liste hver måned, over ledige botilbudspladser i de seks kommuner, som visitationsudvalgene kan anvende, for at understøtte at vi er hinandens første valg.

Fagcheferne mødes også fire gange om året for at holde fast i det gode samarbejde. Fagcheferne drøfter udviklingen i økonomien vedr. køb og salg af botilbudspladser på tværs af kommunerne.

Nedenstående tabeller viser udviklingen på borgere som både var aktive i april 2024 og april 2025. Der er tale om et lavt antal personer for den enkelte kommune. Derfor kan der være relativt store udsving. Tallene bruges til at følge med i om vi når vores fælles ambitioner.

Køb hos øvrige kommuner i klyngen

Kommune	Udgifter 2024 (2025 PL 3,7%)	Udgifter 2025	Procentvis difference udover PL
Holstebro	2.345.287	2.449.703	4,5%
Herning	6.927.042	7.183.911	3,71%
Ikast-Brande	7.740.439	7.947.582	2,64%
Struer	1.892.481	2.013.895	6,42%
Lemvig	1.086.009	1.128.640	3,9%
Ringkøbing-Skjern	4.112.200	4.134.417	0,5%
I alt	24.103.458	24.858.148	3,08%

Salg til øvrige kommuner i klyngen

Kommune	Indtægter 2024 (2025 PL 3,7%)	Indtægter 2025	Procentvis difference udover PL
Holstebro	3.901.260	3.877.542	-0,6%

Herning	1.090.001	1.081.440	-0,8%
Ikast-Brande	13.434.480	13.905.788	3,45%
Struer	1.486.308	1.650.465	11%
Lemvig	1.723.841	1.705.491	-1,1%
Ringkøbing-Skjern	1.976.356	2.060.040	4,2%
I alt	23.612.246	24.280.766	2,79%

Indstilling

Det indstilles, at:

- udvalget orienteres for fortsat at have fokus på det administrative samarbejde om døgntilbud.

Beslutning

Orientering givet.

Anette Dietz (F) deltog ikke i behandling af punktet.

Punkt 7: Delingsaftale med regionen vedr. overdragelse af sundhedsopgaver i 2027

29.00.00-P20-3-25

Sagsfremstilling

YBJ/MK - SOU - ØK - BY

Kommunalbestyrelsen skal senest den 1. maj 2026 have udarbejdet et udkast til en delingsaftale med regionen om overførsel af aktiver, passiver, rettigheder, forpligtelser og medarbejdere i forbindelse med, at sundhedsopgaver overgår fra kommuner til regioner per 1. januar 2027 jf. sundhedsstrukturreformen.

Oktober 2025 fremsættes lovforslaget, der klarlægger, hvad der præcist skal overflyttes fra kommunen til regionen.

Følgende områder forventes omfattet af overdragelsen:

- Midlertidige pladser (MTO-pladser og akutpladser)
- Akutsygepleje
- Patientrettet forebyggelse
- Rehabilitering

Inden forhandlingerne påbegyndes, afholdes drøftelser mellem kommunen og regionen for at afklare spørgsmål og forventninger til aftaleudkastet. For at skabe det bedst mulige grundlag er det vigtigt, at kommunalbestyrelsen tidligt fastlægger den ønskede politiske retning. Det sikrer, at kommunens repræsentanter kan forhandle med en tydelig stemme. Helt overordnet er det forventningen, at der skal afgives et budget på cirka 41,6 mio. kr., hvoraf 3,7 mio. skal være overhead til administration. Hvis der opstår en negativ difference mellem omkostninger til afleverede opgaver og budget, vil det skulle finansieres i budget 2027 og frem. På den baggrund er det forvaltningens anbefaling, at vi tilstræber at komme så tæt på det udmeldte beløb som muligt. Opgaven skal afleveres i større klumper, da det kan være vanskeligt at reducere små tilbud yderligere, hvis en effektiv drift skal sikres.

Da den samlede økonomiske situation er vanskelig på social- og sundhedsområdet, er økonomiske kriterier tillagt stor vægt i anbefalingerne.

Nedenfor præsenteres de centrale emner til drøftelse, herunder forvaltningens vurdering og forslag.

1. Overdragelse af bygninger

Sundhedsstrukturreformen tilsiger, at der skal ske vederlagsfri overdragelse af bygninger, hvis størstedelen af de opgaver, der udføres i bygningen, overdrages til regionen. En stor del af de opgaver der skal overdrages har til huse i Center For Sundhed. Vurderingen er, at det er under 50% af kvadratmeterne i bygningen, der i dag anvendes til de berørte formål. Der er derfor ikke krav om overdragelse. Såfremt regionen får brug for flere kvadratmeter kan der indgås en lejeaftale.

Forvaltningens anbefaling:

Forvaltningen anbefaler, at Center for Sundhed ikke overdrages. Kommunen vil fortsat have egne opgaver i bygningen, og en overdragelse vil derfor begrænse råderetten over nødvendige lokaler. Det vurderes desuden som økonomisk uhensigtsmæssigt, da kommunen allerede har foretaget betydelige investeringer i centret. Der etableres en pulje til at yde tilskud til kommuner, der overdrager bygninger, men det vurderes ikke at kunne opveje tabet.

2. Overdragelse af opgaver

Kommunen kan vælge at beholde medarbejdere, selvom en del af deres opgaver overføres til Regionen. Budgettet for delopgaverne overgår under alle omstændigheder til regionen. Hvis kommunen fastholder medarbejderne, skal udgiften forbundet hermed finansieres inden for egne rammer med mindre der indgås en leverandøraftale.

Forvaltningens anbefaling:

Forvaltningen anbefaler, at alle opgaver overdrages – men at der ikke overdrages medarbejdere, som varetager sygeplejen om natten hos borgere i eget hjem eller på kommunens plejecentre. Det er nødvendigt med minimum to sygeplejersker på nattevagt for at opretholde patientsikkerhed og faglig kvalitet i løbet af nätterne. Borgerne har komplekse sygdomsbilleder, som kræver vurderinger og sygepleje døgnet rundt. Sygeplejerskerne skal sikre hjælp i semi- akutte situationer, sparring til kollegaer i hjemmeplejen og på plejecentrene, samt løfte planlagte sundhedsfaglige opgaver grundet kommunens geografi med store afstande.

3. Overdragelse af MTO-pladser

Regionen forventes at oprette 30 midlertidige pladser i Holstebro kommune. I dag driver kommunen i alt 43 MTO-pladser. I delingsaftalen skal kommunen foreslå, hvilke pladser der skal overdrages. Kommunens behov for MTO-pladser efter Sundhedsstrukturen er ikke kendt.

Forvaltningens anbefaling:

Forvaltningen anbefaler, at pladserne afgives i så store enheder som muligt. Konkret foreslås:

- 24 pladser på Center for Sundhed
- 6 pladser på plejecentrene

Valget af Center for Sundhed skyldes, at omkostningerne pr. plads er væsentligt højere end andre steder. Når beslutningen træffes om, hvilke MTO-pladser, der nedlægges på plejecentrene, er det vigtigt at være opmærksom på den samlede driftsøkonomi for plejecentrene. Det er ikke påkrævet, at der allerede nu træffes en beslutning om, hvilke MTO-pladser der udpeges.

I tillæg til ovenstående har forvaltningen udarbejdet en proces, hvor der fremadrettet på hvert møde i Social- og Sundhedsudvalget vil ske en orientering om udviklingen i processerne. Der er ligeledes lagt op til en inddragende proces i MED systemet.

Indstilling

Det indstilles, at:

- der ikke overdrages bygninger i delingsaftalen.
- flest mulige af de omfattede opgaver overdrages. Dog undtaget de udekørende natsygeplejersker
- MTO-pladserne afgives i så store enheder som muligt. Der overdrages 24 pladser på Center for Sundhed samt 6 pladser på plejecentrene.

Beslutning

Godkendt som indstillet

Anette Dietz (F) deltog ikke i behandling af punktet.

Punkt 8: Dialogmøde mellem Holstebro Udsatteråd og Social- og Sundhedsudvalget - kl. 10.00

27.15.04-G01-2-23

Sagsfremstilling

YBJ/THJ - SOU

Social- og Sundhedsudvalget og Holstebro Udsatteråd mødes hvert år til et dialogmøde, hvor udfordringer og indsatser drøftes.

Dialogmødet afholdes klokken 10.00.

Centerleder Kristina Krohn deltager under punktet.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Social- og Sundhedsudvalget drøfter udfordringer og indsatser med Udsatterådets repræsentanter

Beslutning

Drøftet.

Bilag fra Udsatterådet vedlagt.

Anette Dietz (F) deltog ikke i behandling af punktet.

Bilag

Udsatterådets beretning

Punkt 9: Venteliste pleje- og ældreboliger pr. 22.09.2025

27.45.08-G01-1-24

Sagsfremstilling

YBJ/RtP/BBJ - SOU

Venteliste til pleje- og ældreboliger pr. 22.09.2025

Indstilling

Til orientering

Beslutning

Orientering givet.

Anette Dietz (F) deltog ikke i behandling af punktet.

Bilag

22.09.2025 Venteliste Ældrebolig

22.09.2025 Venteliste Plejebolig

Punkt 10: Orientering

00.22.02-G01-11-24

Sagsfremstilling

YBJ - SOU

Der orienteres på mødet.

Indstilling

Til orientering

Beslutning

Intet

Anette Dietz (F) deltog ikke i behandling af punktet.

Punkt 11: Lukket: Meddelelser

00.22.02-G01-10-24

Punkt 12: Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol

00.22.00-P35-1-24