

REFERAT Erhvervs- og Turismeudvalget d. 28-11-2022

Mødedato Mandag d. 28. november 2022 kl. 16:30

Mødested 187

Indholdsfortegnelse

Dialogmøde med Holstebro Turismeforum.....	3
Præsentation af ny erhvervsleder.....	4
We build Denmark - Status.....	5
Status på projekt Bæredygtig Vækst 10-10-100.....	6
Sustain Week.....	7
Statusrapportering, erhvervsindsats THOR.....	8
Anmodning fra Thorsminde Havn om finansieringsbehov.....	9
Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2022.....	10
Udmøntning af byrådets aftalepapir vedr. vækst, udvikling og bosætning.....	11
Året der gik 2022.....	12
Orientering fra formanden/forvaltningen/øvrige udvalgsmedlemmer.....	14
Lukket: Meddelelser fra formanden/forvaltningen/øvrige udvalgsmedlemmer.....	15
Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol.....	16

Punkt 1: Dialogmøde med Holstebro Turismeforum

00.14.00-A08-1-16

Sagsfremstilling

MH/SL - ETU

I 2017 blev Turismeforum Holstebro nedsat i sin nuværende form. Det består af forskellige aktører, attraktioner og foreninger, der repræsenterer de forskellige erhverv og oplevelser inden for turismen i Holstebro Kommune. Turismeforum fungerer som et rådgivnings- og sparringsorgan for Erhvervs- og Turismeudvalget i forhold til den strategiske indsats. Turismeforum inviteres som følge heraf til årlige sparringsmøder.

Turismeforum er således inviteret til en dialog om:

1. Status på arbejdet i Turismeforum

- Ønsker og behov fra erhvervet

2. Samarbejde og dialog med destinationsselskaberne og Holstebro Kommune.

3. Eventuelt.

På mødet vil Turismeforum deltage kl. 16.30 til kl. 17.00.

Turismekoordinator Lia Sofie Helblad deltager ved dagsordenspunktets behandling.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning og drøfter fremtidige indsatser.

Beslutning

Sagen drøftet.

Henrik Pagh Mortensen (A) og Jesper Hebsgaard Pedersen (V) deltog ikke ved sagens behandling.

Punkt 2: Præsentation af ny erhvervsleder

00.01.58-A00-1-21

Sagsfremstilling

MH/SL - ETU

Holstebro Kommunes erhvervscenter har ansat ny erhvervsleder: Bo Leervad Christensen.

Bo vil kort introducere sig selv for udvalget.

Indstilling

Der indstilles til udvalgets orientering.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Henrik Pagh Mortensen (A) og Jesper Hebsgaard Pedersen (V) deltog ikke ved sagens behandling.

Punkt 3: We build Denmark - Status

24.00.00-Ø54-1-21

Sagsfremstilling

MH/SL/KP - ETU

Bygge- og anlægsbranchen står over for væsentlige forandringer i årene, der kommer i forhold til bæredygtigt byggeri og øget digitalisering. Det kræver en særlig indsats for at sikre kompetenceudviklingen for erhvervet og dets muligheder for at kunne byde ind på de opgaver, der kommer.

Webuild Denmark (WBDK) og Holstebro Kommune har fra primo 2022, via en fælles satsning, øget klyngens tilstedeværelse i det midt- og vestjyske med aktiviteter, der skal fremme erhvervets muligheder for at kunne få de kompetencer, der er nødvendige i lyset af de hastigt ændrede vilkår.

Nedenfor følger en status på aktiviteterne siden februar 2022:

- 27. april: Kickoff event med annoncering af WBDKs tilstedeværelse i Holstebro Kommune (59 deltagere).
- Virksomhedsbesøg.
- 2 Netværksmøder om de nye klimakrav, der træder i kraft 1. januar 2023. Videntcenter om Bygningers Klimapåvirkninger er arrangør af netværksmøderne fire steder i landet, men WBDK står bag planlægning og afholdelse (henholdsvis 74 og 65 deltagere).
- Planlagt møde med Netværk for forandringsledelse og innovation: Møderne blev udskudt pga. for få deltagere blandt virksomhederne i hele landet. Forud for netværksmødet havde WBDK arrangeret et informationsmøde i Holstebro, hvor 12 virksomheder deltog.
- Samarbejde med Erhvervsforum Holstebro angående LCA-kursus (livscyklus vurdering af f.eks. en bygning). Flere virksomheder efterspurgte at kunne lave LCA-beregninger til næste år. WBDK kunne bidrage med viden om de nye klimakrav og dermed komme med forslag til, hvad virksomhederne har brug for med henblik på at kunne blive klar til 1. januar. Det blev et kursus i LCAByg, som er et anerkendt værktøj til at beregne et byggeris belastning af klimaet.
- Virksomhedsdeltagelse til WBDKs strategimøde med bestyrelsen. WBDKs direktør manglede akut en virksomhed til at deltage med et oplæg på deres bestyrelsesmøde i Odense og valgte at kontakte Holstebro, da vi er i tæt kontakt med virksomhederne. Vi kontaktede Gråkjær, som gerne ville møde op i Odense og holde et kort oplæg om deres rejse med WBDK.
- Henvendelser fra virksomheder, der gerne vil samarbejde med Holstebro Kommune og WBDK.
- Fået skabt et godt netværk blandt virksomhederne i byggebranchen.
- Rekrutteret virksomheder til WBDKs virksomhedsundersøgelse.

WBDK Holstebro er på landsplan den lokalorganisation, der rekrutterer flest virksomheder til aktiviteter. WBDKs direktør og deres kommunikationsansvarlige har flere gange rost tilgangen til virksomhederne, og Erhvervscentret er blevet bedt om at deltage i nye opgaver og projekter pga. den tætte relation til virksomhederne i Holstebro Kommune.

Indstilling

Der indstilles til udvalgets orientering.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Henrik Pagh Mortensen (A) og Jesper Hebsgaard Pedersen (V) deltog ikke ved sagens behandling.

Punkt 4: Status på projekt Bæredygtig Vækst 10-10-100

24.05.00-A00-41-19

Sagsfremstilling

MH/SL/LSH - ETU

Den 17. september 2019 igangsatte Erhvervs- og Turismeudvalget vækstinitiativet "Partnerskab om Bæredygtig Vækst 10-10-100". Vækstinitiativet har haft en projektperiode på tre år og er nu ved at blive afsluttet.

13 virksomheder har deltaget i projektet, og der har været fokus på udvikling af virksomhederne og de personer, som står bag. Dette er sket via emneområder såsom organisering, lederskab og styring efter mål og ved forretningsudvikling. De har arbejdet med bæredygtighed og grøn omstilling, internationalisering, generationsskifte/ejerskifte, øget digitalisering m.m.

- Projektets overordnede mål var, at 10 virksomheder skulle vokste, så de kunne ansætte 10 medarbejdere hver og dermed opnå en samlet forøgelse af beskæftigelsen med 100 personer.
- Holstebro Kommunes mål var bl.a. understøttelse af virksomhedernes vækstambitioner.

Fra den vedlagte slutevaluering kan følgende uddrages: Konklusionen på projektet er, at målene kun delvist er nået. Der har for nogle virksomheder været ret markant vækst på omsætning, og for nogle virksomheder har der også været vækst på beskæftigelsen. Men der kan ikke konkluderes entydigt, at projektet er årsagen til hverken vækst i omsætning eller beskæftigelse. Andre virksomheder i projektet har ikke haft samme markante vækst, og nogle virksomheder har endog reduceret i antallet af beskæftigede. Det er dog tydeligt, at uforudsete forhold i projektperioden (corona) har betydet, at nogle virksomheder har haft for travlt med driften. Derfor kan det heller ikke entydigt tilskrives projektet, at der er øgning i omsætning og beskæftigelse. Det kan ikke afvises, at højkonjunktoren har spillet en rolle. Virksomhederne udtrykker en tilfredshed med opmærksomheden på deres forretning i projektperioden.

Der har været tilknyttet en styregruppe, som løbende har mødtes for at kvalificere projektet.

Virksomhedsforløbet har været faciliteret af Ole Overgaard gennem Erhvervshus Midtjylland.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Henrik Pagh Mortensen (A) og Jesper Hebsgaard Pedersen (V) deltog ikke ved sagens behandling.

Bilag

ETU 28.11.2022 - Bilag - Slutevaluering 10-10-100

Punkt 5: Sustain Week

20.15.00-G01-3-21

Sagsfremstilling

MH/SB/MA

Erhvervs- og Turismeudvalget har på mødet den 10.10.2022 bevilget 200.000 kr. fra erhvervspuljen til afholdelse af Sustain Week under forudsætning af, at der kunne skabes den fornødne opbakning til deltagelse og finansiering fra virksomhederne inden udgangen af november 2022.

Sustain Week er planlagt til afholdelse i foråret 2023, og pt. er der bindende tilsagn fra 2 virksomheder og tilkendegivelser om deltagelse fra en række andre. For at sikre en bred deltagelse og bedre mulighed for inddragelse af uddannelsesinstitutioner, handelsliv mv. er projektets partnere enige om at udskyde afholdelsen til efteråret 2023.

Indstilling

Det indstilles, at Sustain Week udskydes til efteråret 2023, og at bevillingen fastholdes under forudsætning af, at den nødvendige opbakning fra virksomheder er til stede inden udgangen af april 2023.

Beslutning

Indstilling tiltrådt.

Henrik Pagh Mortensen (A) og Jesper Hebsgaard Pedersen (V) deltog ikke ved sagens behandling.

Punkt 6: Statusrapportering, erhvervsindsats THOR

24.10.05-P20-1-22

Sagsfremstilling

MH/SL/SGH - ETU

Som led i kommunens indsats for at klæde lokale virksomheder på til de vækstmuligheder, der ligger i at blive leverandør til havvindmølleparken THOR/Vesterhav Nord - Syd, er der bevilget midler til 2 projekter.

Nedenfor gives en status på projekterne pr. 18. november 2022.

1. Erhvervsindsatsen:

Erhvervsindsats har fokus på opsøgende virksomhedsbesøg og temamøder med det formål at hjælpe virksomhederne til at blive leverandører til havvindmølleparken. Projektet afvikles med deltagelse af Erhvervshus Midtjylland, Holstebro Kommune og team2.

Der er afviklet 88 virksomhedskontakter, hvoraf de 55 er i postnummer 6990/Ulfborg og resten i udvalgte erhverv i Holstebro Kommune.

Fremadrettet rettes fokus på at kontakte virksomheder inden for et bredere branchespektrum og et større geografisk område, så flere kompetencer bliver repræsenteret i Supplier Hub'en.

Der er gennemført 1 temamøde vedr. byggeri af RWE's fremtidig O&M Base med ca. 25 deltagere, og der er udarbejdet en bruttoliste over temaer for kommende temamøder.

Næste møde afventer endelig kontraktindgåelse mellem RWE og hovedleverandører - forventeligt til februar.

2. Leverandør databasen:

Projektet vedrører etablering af en leverandør database for potentielle lokale leverandører med henblik på at blive matchet i forhold til projektet. Leverandør databasen udvikles for Holstebro Kommune med overdragelse til Thorsminde Havn. Holstebro Kommune markedsfører leverandør basen via den erhvervsindsats, som igangsættes i relation til Thorsminde som servicehavn.

Basen er udviklet og tilgængelig via denne hjemmeside [Thorsminde Havn](#)

Supplier Hub Thorsminde indeholder pt. 28 virksomheder. Af de 28 er 7 uden for Holstebro Kommune.

Indstilling

Der indstilles til udvalgets orientering.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Henrik Pagh Mortensen (A) og Jesper Hebsgaard Pedersen (V) deltog ikke ved sagens behandling.

Punkt 7: Anmodning fra Thorsminde Havn om finansieringsbehov

00.34.00-000-1-22

Sagsfremstilling

MH/CB/LVJ - ETU - ØK - BY

Thorsminde Havn har anmodet om, at havnens bestyrelse gives et mandat af Byrådet til at optage et lån til finansiering af nyinvesteringer i havnen i forbindelse med transformationen til energihavn, jfr. Havnelovens § 9. stk. 3.

Anmodningen skal ses på baggrund af, at Thorsminde Havn er udpeget som servicehavn for den kommende vindmøllepark Thor, hvor selskabet RWE skal stå for implementering og efterfølgende drift og vedligehold, kombineret med, at Vattenfall har udpeget Thorsminde Havn som deres Construction Management Site for mølleparkerne Vesterhav Nord og Syd.

Havnen beskriver, at inden for en kortere periode vil der blive behov for investeringer i blandt andet følgende omkostningstunge aktiviteter:

- Nyt kaj anlæg 8-9 mio. kr.
- Opgradering af landstrøm 1,5 mio. kr.
- Oprensning/uddybning 4-5 mio. kr.
- Bygning til understøtning af havneinfrastruktur 2,5 mio. kr.
- Bedding 1,5 mio. kr.

I alt 18-20 mio. kr.

Havnepuljen 2022 er ansøgt om 7,5 mio. kr., og havnen forventer en afgørelse ultimo november/start december i år.

Forvaltningens bemærkninger:

Thorsminde Havns låneoptag til anlægsprojektet indgår i kommunens låneramme, da havnen er en kommunal selvstyrehamn. Udgifter til anlægsarbejder i kommunale selvstyrehavne kan lånefinansieres.

Kommunen har ikke modtaget detaljerede beskrivelser af de forskellige projekter, herunder beskrivelse af økonomien i disse, så det har ikke været muligt at vurdere hverken lovmedholdeligheden eller rentabiliteten. Det forudsættes, at de enkelte anlægsprojekter er af en karakter af aktiviteter, som den kommunale selvstyrehamn i henhold til havnelovens §9 kan varetage.

Jf. lånbekendtgørelsen er anlægsinvesteringer i kommunale selvstyrehavne låneberettigede, og for Thorsminde Havn kan der etableres en kreditramme og lån uden, at det belaster Holstebro Kommunes låneramme.

Via Havnelovens §9, stk. 16 hæfter Holstebro Kommune indirekte for kreditrammen, og denne hæftelse kan eventuel give en rentebesparelse for Thorsminde Havn. For at efterleve reglerne om statsstøtte og kravet om at havnen skal være selvfinansierende og skal hvile i sig selv, så skal der opkræves betaling for den eventuelle rentebesparelse, der opnås som følge af denne hæftelse. Garantiprovisionen fastsættes på baggrund af de konkrete lånetilbud.

Det forudsættes, at Thorsminde Havn anvender de billigste kreditfaciliteter i det konkrete låneoptag, og at investeringerne er rentable.

Indstilling

Det indstilles, at Erhvervs- og Turismeudvalget indstiller til Økonomiudvalget og Byrådet,

1. at Thorsminde Havns anmodning om at optage et lån på i alt max. 20,0 mio. kr. godkendes.
2. Holstebro Kommune opkræver en garantiprovision på markedsmæssige vilkår på lånet.

Beslutning

Indstilling tiltrådt.

Henrik Pagh Mortensen (A) og Jesper Hebsgaard Pedersen (V) deltog ikke ved sagens behandling.

Punkt 8: Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2022

00.01.00-000-15-22

Sagsfremstilling

MH/SL/MHV - ETU

Forvaltningen har udarbejdet budgetopfølgning pr. 31. oktober 2022 og har på nuværende tidspunkt følgende forventninger til regnskab 2022:

Driftsområde (1.000 kr.)	Korrigeret budget	Forbrug pr. 31. oktober 2022	Forventet regnskab 2022	Afvigelse
Erhvervsudvikling og turisme	14.000	11.960	12.568	1.432
Driftsudgifter i alt	14.000	11.960	12.568	1.432

Budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2022 viser et mindreforbrug på 1.432.000 kr.

På det seneste udvalgsmøde bevilgede Erhvervs- og Turismeudvalget 200.000 kr. til Sustain Week fra erhvervspuljen, hvoraf 100.000 kr. først forventes brugt i 2023. Yderligere er der gjort tiltag for at understøtte erhvervslivet i Holstebro med op til 100.000 kr. i 2022 finansieret af erhvervspuljen. Erhvervslivet støttes på grund af de økonomiske udfordringer, der opleves som følge af stigende energiudgifter og høj inflation.

Der resterer herefter følgende i puljerne:

- 410.000 kr. på turismepuljen
- 100.000 kr. på erhvervspuljen

Indstilling

Det indstilles, at budgetopfølgningen godkendes.

Beslutning

Indstilling tiltrådt.

Udvalget besluttede endvidere, at de budgetmidler, som er afsat til enheden "Virksomhedsservice" under Økonomiudvalget, omplaceres til Erhvervs- og Turismeudvalgets enhed "Erhvervscenter" i forbindelse med den næstkommende budgettilpasning.

Punkt 9: Udmøntning af byrådets aftalepapir vedr. vækst, udvikling og bosætning

24.10.05-G01-7-22

Sagsfremstilling

MH - ETU

Forligskredsen besluttede i forbindelse med konstitueringen følgende:

”Vi skal i de næste 4 år have fokus på vækst, udvikling og bosætning. Derfor skal der i 2022 nedsættes et udvalg, som inden udgangen af juni 2022 kan komme med et oplæg til strategier og indsatser på området.

I den kommende byrådsperiode skal vi være blandt de bedste i landet i erhvervsvenlighed, og Erhvervsforum Holstebro skal i den sammenhæng bringes aktivt i spil.”

Forligskredsen placerer opgaven med at etablere et udvalg, der skal udarbejde oplæg til strategier og indsatser på området til Erhvervs- og Turismeudvalget.

Der gennemføres en proces med Erhvervs- og Turismeudvalget med involvering af repræsentanter fra erhvervslivet og uddannelsesinstitutioner med det formål at fremkomme med en erhvervs- og uddannelsesstrategi med bredt ejerskab.

Relevante fagpersoner involveres undervejs i processen, ligesom også Økonomiudvalget orienteres løbende.

Erhvervs- og Turismeudvalget får mandat til at tilrettelægge processen med fokus på:

- Den aktuelle situation
- Udfordringer og muligheder på kort og lang sigt
- Fremtidsscenarier
- Strategiske pejlemærker
- Konkrete handlinger med tydelig ansvarsplacering

Erhvervs- og Turismeudvalget indstiller efterfølgende strategien til godkendelse i Økonomiudvalget.

Indstilling

Det indstilles, at forvaltningen til første møde i 2023 udarbejder en procesplan inkl. tidsplan samt budget - primært til ekstern facilitator - for strategiudarbejdelsen.

Beslutning

Indstilling tiltrådt.

Henrik Pagh Mortensen (A) og Jesper Hebsgaard Pedersen (V) deltog ikke ved sagens behandling.

Punkt 10: Året der gik 2022

00.22.00-A00-2-22

Sagsfremstilling

MH/SL/SGH - ETU

Ultimo året gives nedenfor en kort status på udvalgets væsentligste fokus og indsatsområder i 2022.

Virksomheder og arbejdskraft.

Den private beskæftigelse - målt som lønmodtagere - har i 2022 fortsat de senere års positive udvikling. I årets første 9 måneder var niveauet det højeste siden 2008. Udviklingen skyldes bl.a. en positiv udvikling i industri, handel og håndværk.

Antallet af netto-tilflyttede virksomheder til Holstebro Kommune har de seneste 12 måneder udviklet svagt positivt (+13).

Holstebro Kommune som samarbejdspartner.

De to afdelinger i Holstebro Kommune, Erhvervsservice og Erhvervsudvikling er lagt sammen og betegnes nu som Erhvervscenter - Holstebro Kommune. Der er pr. 1/11-2022 ansat en ny leder i Erhvervscentret.

I det nedenstående følger et uddrag af de tiltag og aktiviteter, der er sket på erhvervs- og turismeområdet i 2022:

- Projektet "We Build Denmark" er kommet godt i gang. Generelt modtages der positiv feedback på, at Holstebro Kommune har en god og tæt relation til virksomhederne i kommunen.
- COWI har evalueret ECSMV projektet, som omtalt på mødet i Erhvervs- og Turismeudvalget den 10. oktober, og her fremhæves projektet, blandt andet, som et godt eksempel på en succesfuld gennemførelse af decentrale erhvervsfremmeprojekter på lokalt niveau. Der afholdes afslutningskonference den 9. december 2022.
- Bropas har ændret navn til Loop Hub, og der er udviklet nyt logo og visuel identitet. Der var indvielsesarrangement af Loop Hub i uge 35. Indretningen af et cirkulært "start-up" miljø på Slagteriet er godt i gang.
- Der er planlagt 2 Power to X anlæg i Holstebro Kommune.
- REG LAB projektet er afsluttet og præsenterer 11 forslag til konkrete tiltag i et idékatalog - projektet præsenteres på kommende møde.
- Erhvervscentret har i 2022 arbejdet helhedsorienteret med flere lokale udviklingsprojekter samt understøttet erhvervs- og uddannelsesindsatser, der relaterer sig til den kommende havvindmøllepark i Thorsminde.
- Vækstinitiativet Partnerskab om Bæredygtig Vækst "10-10-100" har haft en projektperiode på tre år og er nu ved at blive afsluttet. Styregruppen har mødtes løbende for at drøfte projektets gang. I løbet af de sidste tre år har 13 virksomheder deltaget i projektet. Der har været fokus på udvikling af virksomheder og de personer, som står bag. Dette er sket via emneområder som organisering, lederskab, styring efter mål og ved forretningsudvikling. Faglige overskrifter har været bæredygtighed og grøn omstilling, internationalisering, generationsskifte/ejerskifte, øget digitalisering m.m.

Turisme.

Antallet af turismeovernatninger i Holstebro Kommune udvikler sig generelt positivt. I 2022 har der været flere overnatninger, end der har været de sidste fem år. Antallet af overnatninger udgør i perioden jan.-sep. 799.022, hvilket er 146.500 flere overnatninger end i 2021. Det er hovedsageligt danske og tyske turister, der overnatter i Holstebro Kommune.

Udvalget har været på bustur i Holstebro Kommune, hvor der har været fokus på turismeindsatsen og den udvikling, der er i gang. I den forbindelse har udvalget været i dialog med flere turismeaktører.

Bosætning.

Bosætningsstrategien tager udgangspunkt i at gøre Holstebro Kommune til en attraktiv bosætningskommune via bl.a. prioriterede indsatser i forhold til konkrete målgrupper.

Der arbejdes bl.a. fortsat med en revitalisering af nedenstående:

- Tilflytterfesten
- Velkomstmappe
- Værnepligtige, officerer m.m.

Som en del af strategien arbejdes der på relationsskabende indsatser rettet mod tilflyttere og fraflyttere. Hensigten med indsatserne er dels at understøtte tilflytternes kendskab til kommunens mange muligheder, og dels at bibeholde kontakten

til fraflyttede borgere.

I samarbejde med Interresearch er et analysearbejde igangsat, og der arbejdes på at kvalificere datagrundlaget. Hensigten er at opnå et vidensgrundlag om motivationen for tilflytning til kommunen samt årsager til fraflytninger.

I september 2022 igangsattes en studieindsats for studerende på kommunens videregående uddannelser for første gang. Indsatsen indebar en velkomstfolder til nye studerende med målrettede tilbud og et studiestartsarrangement, der blev afholdt på Slagteriet.

Holstebro Kommune var til stede med en kombineret bosætnings- og veteranindsatsstand, da Jydske Dragonregiment afholdt Åbent Hus i september 2022.

Desuden bidrog Holstebro Kommune til ”Welcome September”, en måned tilegnet velkomsten af internationale tilflyttere. På Holstebro Bibliotek blev der, i samarbejde med Head Start, afholdt begivenheden ”World Map – Where are you from? Put a Dot on it” i hele september 2022.

Indstilling

Der indstilles til udvalgets orientering.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Henrik Pagh Mortensen (A) og Jesper Hebsgaard Pedersen (V) deltog ikke ved sagens behandling.

Punkt 11: Orientering fra formanden/forvaltningen/øvrige udvalgsmedlemmer

00.01.58-A00-1-21

Sagsfremstilling

MH - Destination Nordvestkysten afholder Kick-off arrangement den 07.02.2023 kl. 10.30 - 13.30 i Thisted.

MH - Dialog med handelsstandsforeningerne om ekstraordinære aktiviteter.

SL - Forlængelse af aftale til ultimo 2023 med erhvervshus Midtjylland vedr. basal lokal erhvervsservice.

Beslutning

Orientering givet.

Henrik Pagh Mortensen (A) og Jesper Hebsgaard Pedersen (V) deltog ikke ved sagens behandling.

Punkt 12: Lukket: Meddelelser fra formanden/forvaltningen/øvrige udvalgsmedlemmer

00.01.00-G01-84-21

Punkt 13: Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol

00.01.58-P35-1-21