

REFERAT Erhvervs- og Turismeudvalget d. 12-01-2026

Mødedato Mandag d. 12. januar 2026 kl. 08:30

Mødested Mødelokale 188

Indholdsfortegnelse

Valg af formand og næstformand i perioden 2026-2029 - Erhvervs- og Turismeudvalget.....	3
Udpegning af medlem til bestyrelsen for Erhvervsakademi MidtVest 2026-2029.....	4
Introduktion til Erhvervs- og Turismeudvalget.....	5
Udvalgets arbejdsform - gensidige forventninger og ønsker.....	8
Udvalgsarbejdet 2026.....	9
Aktuel erhvervs- og uddannelsessituation.....	10
Orientering.....	12
Lukket: Meddelelser.....	13
Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol.....	14

Punkt 1: Valg af formand og næstformand i perioden 2026-2029 - Erhvervs- og Turismeudvalget

00.22.04-A30-2-24

Sagsfremstilling

SEK - ETU

Jf. Styrelseslovens § 22 vælger udvalget sin formand og evt. næstformand.

Byrådet har på sit konstituerende møde den 1. december 2025 i enighed udpeget medlemmer til Erhvervs- og Turismeudvalget tillige med at have opfordret udvalget til at vælge Tom Moesgaard Bro (C) som formand og Simon Tang (F) som næstformand for udvalget.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Tom Moesgaard Bro (C) vælges til formand og at
- Simon Tang (F) vælges til næstformand.

Beslutning

Valgt som indstillet.

Punkt 2: Udpegning af medlem til bestyrelsen for Erhvervsakademi MidtVest 2026-2029

54.30.00-A30-5-25

Sagsfremstilling

SEK/SL -- ETU

På byrådets konstituerende møde den 1. december 2025, under sag nr. 4, er det henlagt til Erhvervs- og Turismeudvalget at udpege en repræsentant til Erhvervsakademi MidtVest.

Ifølge vedtægter af 23. juni 2023 udpeges et medlem til bestyrelsen skiftevis af Herning og Holstebro kommuner.

Herning Kommune udpeger for perioden 1/5 2022 - 30/4 2026.

Holstebro Kommune udpeger for perioden 1/5 2026 - 30/4 2030.

- Medlem: Udpeges af Erhvervs- og Turismeudvalget.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Udvalget udpeger medlem til Erhvervsakademi MidtVest for perioden 01.05.2026 til 30.04.2030.

Beslutning

Udvalget udpeger Simon Tang (SF).

Punkt 3: Introduktion til Erhvervs- og Turismeudvalget

81.39.00-G20-10-25

Sagsfremstilling

SEK/SL - ETU

Erhvervs- og Turismeudvalget har i medfør af styrelsesvedtægtens §19 følgende opgaver:

- Udvalget forvalter aftaler, som kommunen er pålagt ved lov,
- Udvalget forvalter erhvervs-, turisme og uddannelsesmæssige tiltag for at forbedre rammevilkårene for virksomhederne i kommunen,
- Udvalget forvalter indsatser for landdistrikterne herunder (LAG) og Thorsminde Havn,
- Udvalget udarbejder planer med indstilling til byrådet.

Økonomi:

Udvalgets budget er opdelt i 4 områder: faste aftaler, puljer, forvaltningen af området, og som noget nyt fra denne byrådsperiode: ejendomme.

- Faste aftaler: ca. 9.6 mio. kr.
- Puljer: ca. 4.4 mio. kr.
- Forvaltning: ca. 6.5 mio. kr.
- Ejendomme: ca. 2 mio. kr.

De faste aftaler omhandler blandt andet kommunernes lovbestemte forpligtelse til at finansiere fælleskommunale eller foreningsbaserede selskaber. Derudover er det her partnerskabsaftalerne med forskellige operatører budgetsættes - se nedenstående for uddybning.

Puljerne omhandler midler til tidsbegrænsede tiltag på erhvervs-, turisme-, uddannelses-, og brandingområderne. Tidligere beslutninger kan have betydning for, hvor mange frie midler, der er til rådighed for at iværksætte nyt.

Forvaltningen indbefatter lønninger, husleje og andre administrative omkostninger.

Udvalgets nye opgave vedrørende ejendomme handler om godkendelse af etablering af almenboliger.

Generelle opgaver i forhold til faste aftaler:

Den første opgave er at sikre løsning af de opgaver, kommunerne har i forbindelse med lov om erhvervsfremme i samarbejde med de aktører, der er enten fastlagte eller i markedet.

Kommunerne er i forbindelse med reformen af erhvervsfremmeloven i 2019 pålagt at bidrage økonomisk til Erhvervshus Midtjylland, der forestår den specialiserede erhvervsservice, og til destinationsselskabet Visit Nordvestkysten, der varetager turismeindsatsen markedsførings- og udviklingsmæssigt. Aftalerne med operatørerne følges op og iværksættes løbende gennem samarbejde med operatørerne via Holstebro Kommunes erhvervscenter.

Erhvervshus Midtjylland skal via den specialiserede erhvervsservice fremme virksomhedernes muligheder for adgang til de statslige erhvervsfremmemidler og -projekter. I erhvervsfremmesystemet er der ligeledes den såkaldte lokal basale erhvervsservice, som har til formål at vejlede virksomhederne generelt ind i erhvervsfremmesystemet (strategi 2024-2027 for Erhvervshus Midtjylland vedlagt).

Holstebro Kommune har valgt at udlicitere den lokale basale erhvervsservice til ErhvervsForum Holstebro.

Hovedopgaven i den basale erhvervsservice er screeningsmæssigt at vejlede videre til den specialiserede erhvervsservice, understøtte virksomhedernes viden om støtteordningerne i erhvervsfremmesystemet og understøtte initiativer for iværksætteri, jf. vedlagte operatøraftale.

Destinationsselskabet, Visit Nordvestkysten for Holstebro Kommunes vedkommende, varetager det overordnede ansvar for destinationsudvikling og er den operatør, der varetager den lokale turismefremmeindsats i de deltagende kommuner. Destinationsselskabernes opgavevaretagelse fastlægges lokalt, men omfatter f.eks. strategisk destinationsudvikling, produkt- og forretningsudvikling samt markedsføring og gæsteservice. Samtidigt indgår destinationsselskabet sammen med andre destinationsselskaber i udviklingen af hele Vestkysten (se bilag).

Gennem en række udviklingsaftaler understøtter Holstebro Kommune virksomhedernes muligheder for at forbedre rammerne for at drive og udvikle virksomhed inden for kommunens grænser. Særlige indsatser i forhold til byggeriet (WEBUILD DK), elektrificering i virksomhederne (Klimaagendaen) og adgang til avanceret mekanisk forskning (DAMRC) er eksempler på rammevilkårsforbedringer. Denne opgave ligger ligeledes inden for rammerne af lov om erhvervsfremme.

Uden for lov om erhvervsfremme ligger partnerskabet med ErhvervsForum Holstebro, som har til formål at forbedre erhvervsklimaet således, at virksomhederne har fået et talerør, hvormed kommunen kan indgå aftaler. Ved hjælp af partnerskabsaftalen har Holstebro Kommune fået givet branding af Holstebro Kommune som et godt sted at drive virksomhed et betydeligt løft (se bilag).

Derudover har Holstebro Kommune nogle udviklingsprojekter, som dels finansieres af puljerne.

Generelle opgaver i forhold til puljerne:

ErhvervsForum Holstebro har over årene fået tilskud fra erhvervspuljen og brandingpuljen til at gennemføre arrangementer og initiativer for at kunne virkeliggøre ambitionerne i partnerskabsaftalen.

Erhvervspuljen støtter ligeledes større projekter vedrørende byggeri, iværksætteri, detailhandelsanalyse (se bilag) og den kommende detailhandelsstrategi. Eksempler på projekter er f.eks. Ovation Hub og LOOP Hub.

Diverse events og tiltag i den traditionelle turismesæson har fået tilskud fra turismepuljen. Derudover har fokus på data givet handelsstandsforeningen og forskellige kulturelle arrangementer indsigt i, hvilket aftryk arrangementerne har haft i forhold til turisterne. Puljen har også støttet et feasibility studie i forhold til mulighederne for et destinationshotel i Thorsminde (se bilag).

Julebelysnings- og udsmykningspuljen giver faste tilskud til bymidterne i Holstebro, Vinderup, Ulfborg og Vemb efter regning inden for et nærmere fastsat beløb. De resterende midler disponeres af udvalget efter oplæg fra forvaltningen.

Forvaltningens opgaver:

Områdets strategiske og administrative opgaver vedrørende erhverv, turisme og uddannelse varetages af forvaltningen. Erhvervscentret sikrer opfølgningen af de faste aftaler, varetager opgaver vedrørende kommunens forpligtelse i klimaagendaen på erhvervsområdet, sikrer velkomstcentret på det gamle rådhus og varetager en særlig rådgivningsfunktion for virksomhederne om sager i den kommunale myndighedsfunktion, når virksomhederne har behov for det.

De strategiske oplæg og analyser varetages ligeledes af forvaltningen enten selvstændigt eller via udbud til leverandører med specialviden. Udvalgets opgaver med strategi er i den kommende periode markeret af et fokus på detailhandel, bosætning og turisme. Samtidigt har udvalget fortsat en opgave i at følge op på Holstebro Kommunes erhvervs- og uddannelsesstrategi (se bilag), som er et eksempel på en plan, der blev bestilt af byrådet, og som udvalget blev procesudvalg for.

Fra 2026 er der ansat en uddannelsesstrategisk konsulent med det formål at omsætte uddannelsesanalysen (se bilag) til konkrete resultater.

Udvalget har ansvaret for udvikling af landdistrikter - se bilag. Udvalget fastsætter i den sammenhæng betalingen til Struer-Holstebro LAG, og midlerne forvaltes i den forening. Udvalget indstiller Thorsminde Havns regnskab til godkendelse i Økonomiudvalget og byrådet.

Forvaltningen vil på mødet gennem et dialogoplæg introducere udvalget til de forskellige opgaver, der påhviler udvalget:

- Udvalgets opgaver efter styrelsesvedtægten
- Generelle opgaver i forhold til faste aftaler og puljer
- Organiseringen af opgaverne i forvaltningen og ved operatørerne
- Større opgaver i den kommende byrådsperiode.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Udvalget tager introduktionen til efterretning.

Beslutning

Godkendt som indstillet.

Bilag

Introduktion til Erhvervs- og Turismeområdet - 12.01.2026

Holstebro Kommunes landsbystrategi - 2021

Detailhandelsanalyse - 2025

Analyse af forretningspotentiale - Holstebro Kommune - juni 2025

Uddannelsesanalyse - Holstebro Kommune - ETU maj 2025

Udviklingsplan for Vestkysten 2025-2030

Turismens lokale værdiskabelse VisitNordvestkysten

Erhvervshus Midtjylland Strategi 2024-2027

Underskrevet leveranceaftale ml. Holstebro Kommune og EFH vedr. lokal basal erhvervsservice

Underskrevet partnerskabsaftale 2025-2027 - Holstebro Kommune og EFH

Punkt 4: Udvalgets arbejdsform - gensidige forventninger og ønsker

15.00.00-A00-10-25

Sagsfremstilling

SEK/SL - ETU

Med henblik på at tilrettelægge udvalgets arbejdsform bedst muligt lægges der op til en drøftelse af de umiddelbare ønsker og forventninger i forhold til:

- Samarbejdet mellem politikere i udvalget.
- Samarbejdet mellem politikere og forvaltning - under og mellem møderne.
- Samarbejdet mellem politikere og borgere/virksomheder/institutioner.
- Samarbejdsform i forhold til de væsentligste samarbejdspartnere på området, f.eks. faste besøg på møder osv.
- Besøg hos aktører på området
- Mv.

Det foreslås, at drøftelsen gentages, efter at udvalget har høstet erfaringer i løbet af 1. halvår 2026.

Indstilling

Det indstilles, at:

- sagen drøftes
- sagen genbehandles i 2. halvår 2026.

Beslutning

Godkendt som indstillet.

Punkt 5: Udvalgsarbejdet 2026

00.22.02-G01-22-25

Sagsfremstilling

SEK/SL - ETU

Som følge af udvalgets opgaver vedrørende de faste aftaler med operatørerne på området, har det været kutyme at invitere direktørerne fra henholdsvis Erhvervshus Midtjylland og Visit Nordvestkysten til dialog hver halve år. Dels for at udvalget kan få føling med varetagelsen af opgaverne, og dels for at kommunikere lokalpolitiske prioriteringer til operatørerne. Ligeledes har det været en del af aftalegrundlaget med ErhvervsForum Holstebro, at formanden for bestyrelsen og direktøren for ErhvervsForum Holstebro deltager med status på arbejdet 2 gange årligt.

Udvalget har haft tradition for at afsætte en hel dag i juni hvert år til en virksomhedstur, der i bredde både tilgodeser geografi og størrelse på virksomhederne.

Udvalget har fast fulgt op på gennemførelsen af initiativer formuleret under erhvervs- og uddannelsesstrategien.

Udvalget har i aftalepapiret for byrådsperioden fået en opgave med §17, stk. 4-udvalg, hvor det første skal sammensættes i 2026 med fokus på bymidter, og det næste skal sammensættes til 2027 med fokus på landdistrikter.

Det foreslås derfor, at udvalget temasætter møderne i 2026 på følgende måde, der tilgodeser en løbende introduktion i dybden, og derudover overdrages opgaver fra tidligere udvalgsperiode i forhold til udarbejdelse af turismestrategi, styrket indsats på uddannelsesområdet og detailhandelsstrategi:

Mødet den 2. februar temasættes med besøg af ErhvervsForum Holstebro med særligt fokus på afstemning af opgaver inden for erhvervsfremmesystemet særligt den basale erhvervsservice. Samtidigt temasættes en indledende drøftelse af arbejdet med og rammerne for §17.4-udvalget og indsatsen for styrkelse af bymidter i Holstebro Kommune.

Mødet i marts temasættes med dialogmøde med Erhvervshus Midtjylland, der forestår den specialiserede erhvervsservice i Region Midtjylland. Derudover temasættes uddannelsesområdet og introduktion til arbejdet med landdistrikter.

Mødet i april temasættes med besøg af Visit Nordvestkysten og arbejdet med en ny turismestrategi.

Mødet i maj temasættes med forslag til budget 2027.

Der foreslås en rundtur til lokale virksomheder i juni.

Mødet i august temasættes med status fra ErhvervsForum Holstebro og Erhvervshus Midtjylland.

Mødet i oktober temasættes med statusmøder med Turismeforum Holstebro og Visit Nordvestkysten.

Møderne i november temasættes med endelige anbefalinger fra §17.4-udvalget, som skal indstilles til beslutning i byrådet i december 2026.

Udover temaerne vil dagsordnerne naturligvis indeholde en lang række aktuelle sager, herunder de sager, hvor udvalget skal bevilge midler til indsatser, jf. udvalgets puljer til turisme og erhvervsudvikling. På hvert møde oplyses om planlagte punkter til næste møde.

Forvaltningen vil sikre planlægningen af møderne, så det sker på forskellige lokationer alt efter relevans for mødets tema. På baggrund af udvalgets beslutning på indeværende møde fremlægges endelig plan på næstkommende møde.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Udvalget drøfter og beslutter temaer for udvalgets arbejde i 2026.

Beslutning

Godkendt som indstillet.

Punkt 6: Aktuell erhvervs- og uddannelsessituation

24.10.00-G01-4-25

Sagsfremstilling

SEK/SL - ETU

Læringleprisen 2026

SMV Holstebro afholder for andet år i træk uddelingen af "Læringleprisen", som har til formål at fremhæve dygtige faglærte lærlinge i lokalområdet. Prisuddelingen omfatter syv kategorier samt en hovedpris og tildeles på baggrund af blandt andet faglige resultater og sociale kompetencer.

Læringleprisen bidrager til at skabe øget opmærksomhed om erhvervsuddannelserne og understøtter dermed arbejdet med at motivere flere unge til at vælge en erhvervsfaglig uddannelse. Derudover forventes prisen at synliggøre lærlingevejen som et relevant alternativ til flere sabbatår.

Prisuddelingen finder sted fredag den 20. marts 2026 på Holstebro Rådhus. Alle nominerede modtager et diplom, en Holstebro-pige-statue samt et gavekort til en værdi af 500 kr. Hver af vinderne i de syv kategorier modtager et prisbevis samt et gavekort til en værdi af 5.000 kr. Modtageren af hovedprisen "LÆRLINGEPRISEN 2026" tildeles desuden et gavekort til en værdi af 10.000 kr.

Erhvervslivets bidrag til samfundsøkonomien

En ny opgørelse fra Dansk Industri (vedlagt) viser, at Holstebro Kommune klarer sig solidt som erhvervskommune. I 2024 bidrog det lokale erhvervsliv med 5,6 mia. kr. til samfundsøkonomien. Det svarer til lidt over 95.000 kr. pr. indbygger. Det placerer Holstebro Kommune tæt på landsgennemsnittet og som en af de bedre præsterende kommuner i den vestlige del af regionen. Opgørelsen bekræfter, at Holstebro Kommune har et stærkt og stabilt erhvervsliv, som fortsat leverer et betydeligt økonomisk bidrag.

Holstebro styrker sin erhvervsvenlighed

Holstebro Kommune styrker sin position som en af landets mest erhvervsvenlige kommuner. I Dansk Industris årlige måling "Lokal Erhvervsvenlighed", rykker Holstebro fra en 23. plads sidste år til en 21. plads i år og fastholder dermed en placering i den bedste fjerdedel. Virksomhedernes samlede tilfredshed stiger markant, hvor Holstebro går fra en 34. til en 15. plads.

Kommunen udmærker sig særligt i kategorierne Kommunal Administration og Bæredygtige og grønne indkøb, hvor kommunen opnår to flotte 6. pladser. Samtidigt fremhæves kommunens arbejde med trivsel i folkeskolen og indsatsen for at få flere til at vælge en erhvervsuddannelse som væsentlige styrker.

DI vurderer, at Holstebro Kommune har etableret sig som en stærk og attraktiv erhvervskommune med klare fremskridt og et målrettet fokus på grøn omstilling og gode rammer for virksomhedernes udvikling.

Erhvervsfremmebestyrelsen styrker SMV'er med 312 mio. kr.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har afsat 312 mio. kr. til at styrke produktiviteten og omstillingsevnen hos over 2.300 små og mellemstore virksomheder i Danmark. Midlerne skal understøtte digitalisering, automatisering, eksportforberedelse, bæredygtighed, ledelse og kompetenceudvikling, så SMV'erne bliver mere robuste og konkurrencedygtige. Initiativet skal sikre, at SMV'erne fortsat kan bidrage til vækst, beskæftigelse og eksport, og erfaringer viser, at tilsvarende støtte har en positiv effekt på virksomhedernes produktivitet, omsætning og langsigtede udvikling. Den lokale basale erhvervsservice har opgaven med at sikre, virksomhederne er bekendte med de statslige erhvervsfremmestøtteordninger. I Holstebro Kommune er ErhvervsForum Holstebro blevet tildelt operatøropgaven i forhold til den lokale basale erhvervsservice.

Udviklingen på FGU-Skolen i Holstebro

FGU-Skolen i Holstebro oplever en markant positiv udvikling i antal elever og resultater. Omkring 80 pct. af eleverne fortsætter i uddannelse eller job efter endt FGU-forløb, hvilket rangerer skolen som en af de bedste i landet.

Den høje udslusning tilskrives et tæt og velfungerende samarbejde mellem FGU, UU Nordvestjylland og Holstebro Kommune. Flytningen til det nye campusmiljø ved UCH på Døesvej har styrket elevernes trivsel og givet dem en tydelig oplevelse af at være en del af et almindeligt uddannelsesmiljø.

Skolen arbejder ud fra en fælles pædagogisk tilgang med tæt opfølgning på den enkelte elev, hvilket bidrager til ro i undervisningen og mere målrettet forløb. FGU dækker fire kommuner og har aktuelt 234 elever, hvoraf ca. 120 går på afdelingen i Holstebro, som fortsat oplever stigende elevtal.

Gazellevirksomheder 2025

Dagbladet Børsen kårer årligt et betydeligt antal virksomheder til gazellevirksomheder i hele landet. For at kunne blive gazellevirksomhed skal virksomheden have formået som minimum at fordoble sin omsætning eller bruttofortjeneste over fire regnskabsår.

I Holstebro Kommune er 18 virksomheder kåret som gazellevirksomheder i 2025 – se bilag vedrørende de konkrete. I forhold til sidste år, 2024, er det en nedgang på otte virksomheder. Det fremgår dog af listen, at otte virksomheder har været gazellevirksomheder tidligere, og syv af disse er gengangere fra 2024. Det er en fremgang på to virksomheder. Geografisk er virksomhederne fordelt med 14 virksomheder i Holstebro, 3 i Ulfborg og 1 i Vinderup. Branchemæssigt fordeler virksomhederne sig blandt andet på bygge og anlæg, detailhandel, landbrug, rådgivning, restauration,

entreprenørvirksomhed og metalindustrien.

Generelt er der nedgang på landsplan, hvor der i år er kåret 2.953 virksomheder mod sidste års antal på 3.011. For virksomheder i Midt- og Vestjylland er der ligeledes tale om en generel nedgang for kommunerne, hvor kun Skive og Thisted kommuner har oplevet en positiv udvikling med hver én virksomhed mere end sidste år.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Godkendt som indstillet.

Bilag

DI analyse - november 2025

Gazellevirksomheder 2025 i Holstebro Kommune

Punkt 7: Orientering

00.22.02-G01-11-25

Beslutning

Ingen orienteringer.

Punkt 8: Lukket: Meddelelser

00.22.02-G01-10-25

Punkt 9: Lukket: Underskrift af beslutningsprotokol

00.22.00-P35-8-25